

# 2024

## Rapport d'activité



idea



2152214  
4200014566  
587400

# 2024

Rapport d'activité



# À PROPOS

## D'IDEA

**IDEA est un laboratoire d'idées autonome, pluridisciplinaire et ouvert. Créé à l'initiative de la Chambre de Commerce en 2014, IDEA a pour mission de susciter et d'alimenter un débat public de qualité par des propositions constructives pour répondre aux défis socioéconomiques d'envergure.**

IDEA s'est donné pour ambition de penser un avenir durable pour le Luxembourg dans le cadre d'une démarche globale s'appuyant sur les trois piliers de son action :

**Identifier les grands défis; produire des connaissances et des idées nouvelles; alimenter et participer au débat public.**

Cette démarche implique notamment l'élaboration de scénarios d'avenir permettant de mettre en évidence différentes menaces et opportunités auxquelles le Luxembourg sera confronté dans les années à venir. Elle implique pour le laboratoire d'idées de contribuer à l'émergence d'une véritable culture économique et sociale, à rebours de toute inclination à l'approximation en se fondant sur des valeurs de **rigueur**, de **grande ouverture**, de **transparence** et de **agilité**.

IDEA invite le public à discuter de manière contradictoire les analyses, idées et propositions qu'elle publie et organise à cet effet régulièrement des conférences-débats, des tables rondes et des ateliers thématiques avec des experts et parties prenantes d'horizons variés sur tous les sujets traités.

# ÉQUIPE

## ET GOUVERNANCE

L'autonomie est au cœur de la gouvernance d'IDEA, de son fonctionnement au jour le jour. Elle inspire le choix de ses thèmes de recherche et la manière de les aborder, la transmission de ses messages et recommandations. Il en va en effet de sa crédibilité. De même, IDEA se préoccupe de problématiques ayant trait à l'intérêt général, via une démarche propre et originale.

Les travaux d'IDEA résultent d'un processus itératif qui fait intervenir en amont le Conseil d'administration – qui fixe les grandes orientations, discute et adopte le programme de travail – l'équipe opérationnelle – qui propose une première mouture du programme de travail et le met en œuvre – et le Conseil scientifique – qui se prononce sur la qualité scientifique et méthodologique des travaux.

## L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE EN 2024



**Vincent HEIN**  
Directeur



**Frédéric MEYS**  
Économiste



**Julien MPIA MASSA**  
Chargé de Communication



**Jean-Baptiste NIVET**  
Économiste Senior



**Ioana POP**  
Économiste



**Michel-Edouard RUBEN**  
Économiste Senior

### Deux étudiantes ont débuté un stage chez IDEA en 2024:



**Daniela TOMÉ**  
diplômée d'un bachelier en sciences économiques et de gestion et finalise actuellement un master en «business economics et régulation européenne» à l'Université Libre de Bruxelles.



**Magalie LECH**  
diplômée d'un bachelier en sciences économiques et de gestion et finalise actuellement un master en sciences économiques à finalité «Economic Governance and Public Policy» à l'Université Libre de Bruxelles.

## UN NOUVEL IDEALISTE



En septembre 2024, nous avons accueilli Frédéric Meys au sein d'IDEA en tant qu'économiste. Frédéric est diplômé en sciences économiques à l'Université Libre de Bruxelles, ses travaux portent sur les thèmes de la transition énergétique et bas carbone.

Nous lui souhaitons la bienvenue au sein d'IDEA!

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2024



**Michel WURTH**  
Président d'IDEA,  
Président honoraire de la  
Chambre de commerce



**Pierre AHLBORN**  
Administrateur délégué de  
la Banque de Luxembourg



**Stéphanie DAMGÉ**  
Director Entrepreneurship  
de la Chambre de  
Commerce



**Erna HENNICOT-SCHOEPGES**  
Ancienne ministre



**Marc HOSTERT**  
Conseiller de  
Gouvernement 1<sup>ère</sup> Classe



**Carole RETTER**  
Membre du Board  
of Directors de la  
Fédération des Jeunes  
Dirigeants d'Entreprise  
de Luxembourg



**Isabelle SCHLESSER**  
Directrice  
de l'ADEM



**Carlo THELEN**  
Directeur Général de la  
Chambre de Commerce



**Marc WAGENER**  
Directeur de l'Union  
des Entreprises  
Luxembourgeoises (UEL)

## LE CONSEIL SCIENTIFIQUE EN 2024



**Jean-Jacques ROMMES**  
Président du Conseil  
Scientifique d'IDEA



**Emilie ALLAERT,**  
Founder & CEO Digital Minds



**Muriel BOUCHET**  
Economiste, ancien  
Directeur d'IDEA



**Christel CHATELAIN**  
Director Economic Affairs  
à la Chambre de Commerce



**Romain DIEDERICH**  
Géographe  
et Enseignant



**Frédéric DOCQUIER**  
Vice Chief Executive Officer  
au LISER, et Professeur  
affilié à l'Université de  
Luxembourg



**Andrew FERRONE**  
Directeur adjoint du Climat,  
du Développement durable  
et de l'Economie circulaire



**Michèle FINCK**  
Chair of Law and Artificial  
Intelligence University of  
Tübingen



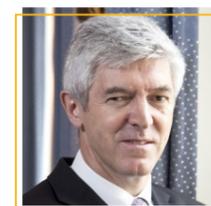
**Gérard HOFFMANN**  
CEO & Managing Director,  
Proximus Luxembourg



**Lucien HOFFMANN**  
Directeur du Département  
recherche et innovation  
environnementales du LIST



**Christophe LEY**  
Professeur associé de  
mathématiques de l'Université  
du Luxembourg, Président de  
la Société luxembourgeoise  
de statistique



**Etienne REUTER**  
Directeur honoraire  
de l'Inspection générale  
des finances,  
Président honoraire d'Agora



**Rolf TARRACH**  
Recteur émérite de  
l'Université du Luxembourg



**Thierry WOLTER**  
Ingénieur, ancien  
Administrateur-Délégué  
de CERATIZIT S.A.

# IDEA, 10 ANS DÉJÀ !

En 2024, cela fait 10 ans qu'en identifiant les grands défis, en «fabriquant» des idées nouvelles et en alimentant le débat public, IDEA contribue (avec d'autres) à la bonne santé de la démocratie. Fêter nos 10 ans a été l'occasion de revenir sur les ingrédients d'un succès: un savant cocktail fait des bonnes intuitions d'une équipe aussi engagée que compétente, de la confiance d'une gouvernance pleinement alignée sur notre mission de «penser un avenir durable pour le Luxembourg» et de valeurs cardinales pour y parvenir. Ce n'est pas le fruit d'un hasard. Les publications et événements autour du dixième anniversaire d'IDEA ont été le fait marquant du laboratoire d'idées en 2024.

21 NOVEMBRE 2024

## CONFÉRENCE DE PRESSE: IDEA, 10 ANS DÉJÀ !



En amont de la célébration des 10 ans d'IDEA du 27 novembre, Michel Wurth, président d'IDEA, et toute l'équipe ont présenté un premier bilan des activités de notre laboratoire d'idées, qui, sur une décennie, a réalisé pas moins de 11 Avis annuels sur la situation économique, sociale et financière du Luxembourg, 45 Tableaux de Bord de conjoncture, 60 Documents de travail et Idées du mois, 42 Décryptages, plus de 311 Blogs, édité une douzaine de recueils thématiques rassemblant des contributions d'experts d'horizons divers, publié 70 «billets invités» d'experts externes, réalisé plusieurs «études d'envergure» avec des experts associés et a participé en tant que rapporteur à un avis du Conseil Economique et Social. Depuis 2014, IDEA a organisé une soixantaine de conférence-débats, plusieurs dizaines de conférences de presse et ses économistes ont été invités à de très nombreuses tables rondes et colloques organisés par des institutions reconnues (universités, centres de recherche, think tanks). La crédibilité d'IDEA se mesure également par de nombreuses sollicitations d'organisations internationales (FMI, OCDE, Commission Européenne), de représentants du monde politique, du gouvernement luxembourgeois ainsi que de représentants des gouvernements et collectivités locales des pays voisins, sans compter les multiples citations dans la presse.

Michel Wurth a également exposé des pistes d'avenir pour les activités d'IDEA et annoncé que le laboratoire d'idées, actuellement structuré sous forme d'asbl, allait entamer des démarches pour se transformer en fondation pour assurer la pérennité à long terme de l'organisation et permettre qu'elle soit encore mieux identifiée au sein de la société luxembourgeoise comme défendant un objet d'intérêt général.

27 NOVEMBRE 2024

## UNE SOIRÉE EXCEPTIONNELLE !

Pour souffler officiellement ses 10 bougies, l'équipe a organisé un événement exceptionnel le 27 novembre réunissant toutes les personnes qui ont, de près ou de loin, contribué à l'évolution d'IDEA ou suivi ses travaux au fil des ans. Cette soirée mémorable a été honorée par la présence de Son Altesse Royale le Grand-Duc Héritier, témoignant ainsi de la reconnaissance institutionnelle du rôle de notre think tank dans l'analyse et la réflexion économique au Luxembourg.



Cet anniversaire a également été l'opportunité de prendre du recul sur le chemin parcouru depuis la création d'IDEA en 2014 et d'ouvrir la réflexion sur l'avenir et la place des laboratoires d'idées en général, et celle d'IDEA en particulier, dans la société luxembourgeoise. Des intervenants de premier rang ont apporté leur point de vue sur ces sujets dans différentes séquences de l'événement: Pierre Gramegna, Marc Wagener, Carlo Thelen, Claude Turmes, Corine Cahen, Olivier Cano, Aline Muller, Sylvain Hoffmann, Michel Wurth, Sarah Mellouet et Vincent Hein étaient ainsi à l'affiche de la soirée.



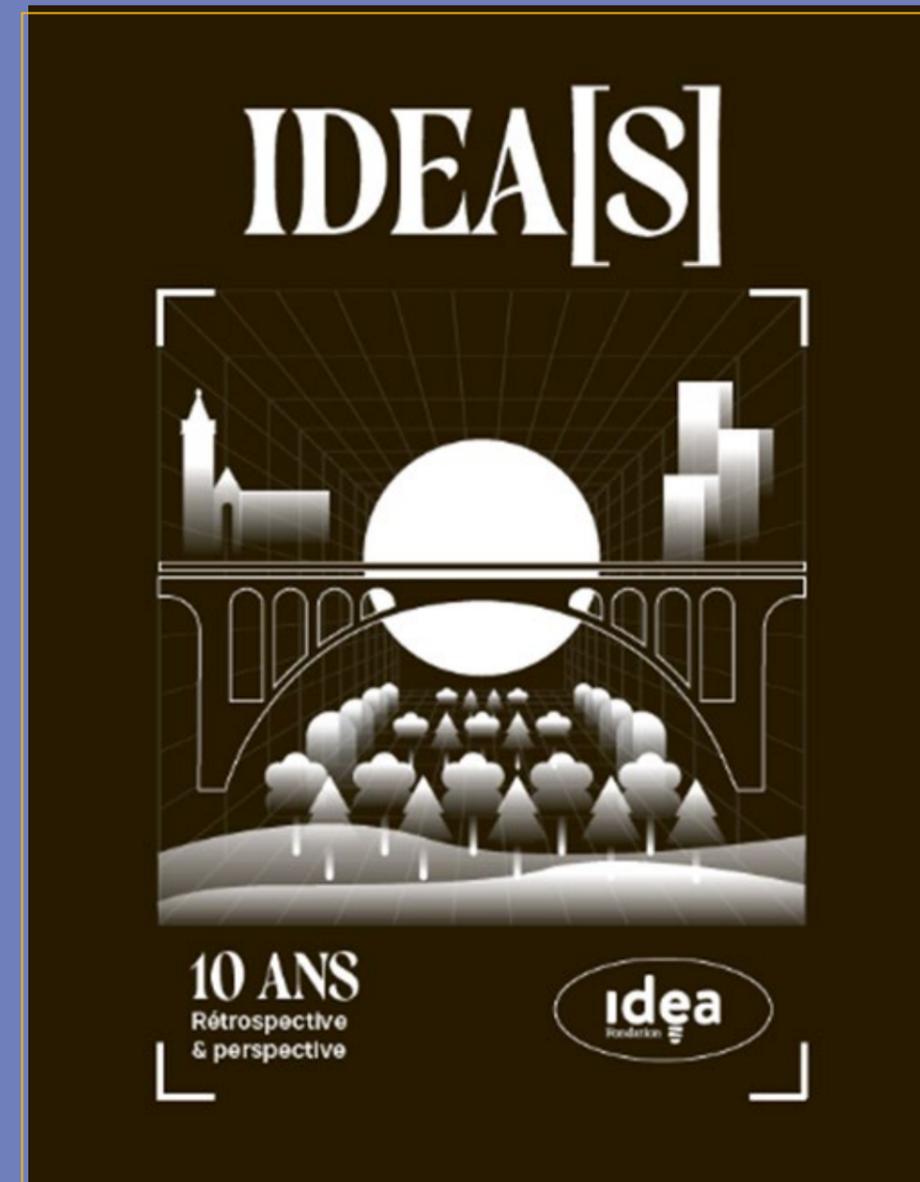
Pour revivre la soirée du 27 novembre :



## MAGAZINE

### IDEA[S]

Pour l'occasion, un magazine «IDEA[S]» retraçant les dix ans d'IDEA dans le débat public, tout en interrogeant les enjeux des dix prochaines années, a été publié. Ce numéro anniversaire ne s'est pas seulement limité à un bilan, mais a aussi cherché à définir la place future d'IDEA dans un monde en mutation, en s'appuyant sur des contributions d'experts et de personnalités publiques.



# LES PRINCIPALES PUBLICATIONS



2

CAHIERS  
THÉMATIQUES



4

BILLETS INVITÉ ET  
CONTRIBUTIONS  
D'EXPERTS



6

DOCUMENTS  
DE TRAVAIL



4

TABLEAUX  
DE BORD



11

DÉCRYPTAGES



14

BLOGS

## CAHIERS THÉMATIQUES

21 MARS 2024

### AVIS ANNUEL 2024: LE LUXEMBOURG AU RAAALENTI!



Alors qu'il est désormais possible d'affirmer que l'économie luxembourgeoise a bien résisté aux soubresauts inédits de la pandémie de COVID et à ses multiples vagues, le nouveau cycle qui s'est ouvert depuis 2022 avec la guerre en Ukraine, apparaît au fil des bulletins économiques comme un épisode plus difficile à encaisser. Une bonne surprise n'est pas à exclure pour 2024, mais les constats analysés dans ce 10<sup>ème</sup> Avis annuel d'IDEA confirment que le nouveau gouvernement s'installe dans une séquence où se cumulent ralentissement, incertitudes dans le contexte de « polycrise » et défis à relever (voire attentes à satisfaire) sous de multiples contraintes, luxembourgeoises comme internationales.

L'Avis annuel 2024 d'IDEA propose un tour d'horizon des principales évolutions économiques mondiales, européennes, américaines et chinoises. Il analyse, en outre, la situation socio-économique luxembourgeoise avec un passage en revue des paramètres clés de l'activité économique, du marché du travail et des finances publiques du pays. Sont aussi présentés les résultats du consensus économique d'IDEA.

Enfin, trois contributions thématiques proposent une analyse des disparités territoriales en matière de capacité d'achat immobilier, de nouvelles bourses d'études pour former davantage de talents de la diversification économique ainsi qu'une étude du dispositif de « job rotation » danois qui pourrait utilement intégrer les politiques de l'emploi au Luxembourg.



28 MARS 2024

### CONSENSUS ÉCONOMIQUE: PRÉOCCUPATIONS ET DEMANDES D'ACTIONS



Entre le 6 et le 23 février 2024, 119 personnes ont ainsi répondu à un questionnaire anonyme (13 questions en ligne) sur un panel de 240 personnes, soit un taux de réponse de 50%. Ce cinquième exercice du consensus économique intervient en une période de crises successives lors de laquelle le Luxembourg a su, parfois, mieux amortir les chocs comme durant la crise sanitaire de la COVID-19, et en subit davantage certains aspects, son secteur de l'immobilier étant particulièrement affecté par la hausse des taux d'intérêts.

DOCUMENTS  
DE TRAVAILDOCUMENT DE TRAVAIL N°24 –  
24 AVRIL 2024**DES BOURSES D'ÉTUDES  
POUR LES FUTURS TALENTS  
DE LA DIVERSIFICATION  
ÉCONOMIQUE**

par Jean-Baptiste Nivet

Si le Grand-Duché a toujours pu compter et compte encore aujourd'hui sur son attractivité, tant pour la main-d'œuvre que les capitaux, pour faire croître ces secteurs émergents, il devra davantage faire reposer sa compétitivité sur les talents internes. Ce document de travail propose de créer trois nouvelles bourses d'études pour soutenir les étudiants ayant opté pour les domaines STIM.

DOCUMENT DE TRAVAIL N°25 – 12 JUIN 2024

**LES DÉPENSES PUBLIQUES AU LUXEMBOURG:  
EVEREST OU KNEIFF ?**

par Muriel Bouchet



Dans un contexte de grande attention portée à l'état des finances publiques, l'étude permet d'éclairer le débat en répondant à des questions comme : Le Luxembourg dépense-t-il plus ou moins par habitant que ses voisins ? Comment mesurer le niveau de la dépense publique en tenant compte des spécificités du pays (présence des frontaliers, limites du PIB comme indicateur, ...) ? Dans quelle mesure le niveau de richesse ou la petite taille peuvent-ils expliquer le niveau de certaines dépenses ? Quels sont les domaines dans lesquels le pays creuse l'écart avec ses voisins ? Comment se situe le Luxembourg en matière d'efficacité de la dépense publique dans certains domaines ?



À l'occasion de la publication de ce Document de travail, IDEA a organisé le mardi 16 juillet 2024 un séminaire de présentation du document par Muriel Bouchet, économiste, ancien Directeur et membre du Conseil Scientifique d'IDEA.

DOCUMENTS  
DE TRAVAILDOCUMENT DE TRAVAIL N°26 –  
19 JUIN 2024**ÉCONOMIE IMMOBILIÈRE ET  
POLITIQUE(S) DU LOGEMENT:  
ÉTAT DES LIEUX, QUESTIONS  
MAJEURES ET PERSPECTIVES !**

par Michel-Edouard Ruben

Cette publication propose aux lecteurs désireux de se forger une opinion éclairée une vue d'ensemble sur, et des réponses à, certaines questions en lien avec l'économie immobilière et les politiques du logement : Où en est le marché immobilier luxembourgeois ? Pourquoi les prix immobiliers sont-ils aussi élevés au Luxembourg ? Comment expliquer la persistance à un si haut niveau (70%) du taux de propriétaires ? Les promoteurs privés sont-ils « méchants » ? « Aider » les investisseurs locatifs : est-ce du gâchis ? Et si l'État (re)expropriait ?

Aussi, elle rappelle – en filigrane – que conduire une politique du logement/veiller à ce que toute personne puisse disposer d'un logement approprié, dans un petit pays riche à démographie particulièrement dynamique, est un art – constamment – difficile.

DOCUMENT DE TRAVAIL N°27 – 26 SEPTEMBRE 2024

**STIMULER LA PRODUCTIVITÉ AU LUXEMBOURG:  
C'EST POSSIBLE (MAIS PERSONNE NE SAIT  
(VRAIMENT) COMMENT Y ARRIVER) !**

par Michel-Edouard Ruben



Ce document propose 5 principes au service du renforcement de l'économie luxembourgeoise : N°1 : Choyer le mix productif ; N°2 : Small is beautiful (maybe) / Age and size matter (for sure) ; N°3 : La R&D est une affaire (grandement) industrielle ; N°4 : En termes d'investissements publics, la qualité prime sur la quantité ; N°5 : Prêter attention aux transformations (du marché) du travail.

DOCUMENTS  
DE TRAVAIL

11 DÉCEMBRE 2024

DEUX PREMIÈRES  
ÉTUDES SUR LE DOSSIER  
« PENSIONS »

Suite à l'annonce par le gouvernement d'ouvrir une consultation sur l'avenir du système de pensions, IDEA a publié **deux Documents de travail, N°28 et 29**, portant sur **la problématique des pensions**, qui permettent conjointement de répondre à la question suivante : des réformes s'imposent-elles dans le domaine des pensions et, le cas échéant, à quel rythme ? Les principales conclusions de ces études sont les suivantes :

- L'équilibre financier du système de pensions est menacé, dès 2026 et plus encore à moyen terme.
- Ce constat est basé non seulement sur des projections macroéconomiques et démographiques à moyen terme, mais également sur deux autres méthodes qui mettent en lumière un déséquilibre intrinsèque entre les contributions et les prestations futures de pension.
- Le « timing » des réformes importe énormément. Comme l'indiquent des calculs d'IDEA effectués sur la base de projections de l'IGSS, un effort anticipé (sur les prestations et les recettes) équivalent à 10% des prestations déclencherait d'importants effets financiers positifs par rapport à une réforme reposant sur une stratégie attentiste. Tout ajustement différé serait ainsi nettement plus coûteux sur le plan social, notamment pour les futurs pensionnés.
- Un objectif de réserves plus ambitieux, consistant à maintenir durablement ces dernières à leur niveau actuel de quatre fois les prestations, et une gestion dynamique des réserves permettraient de stimuler les revenus du patrimoine. Ces derniers pourraient dès lors neutraliser dans une large mesure le vieillissement démographique de même que l'impact futur de la (grande) générosité intrinsèque du système de pensions.

## DOCUMENT DE TRAVAIL N°28

## PENSIONS, AU PIED DU MUR !

par Muriel Bouchet



L'objet premier de ce document est le financement à terme des systèmes de pension au Luxembourg. La question centrale étant : compte tenu des caractéristiques du régime de pension (les différents âges de la retraite, la formule de calcul des pensions, le degré de couverture, les éléments de solidarité et d'assurance, etc.) et de l'environnement socio-économique général, les pensions peuvent-elles être financées à leur niveau actuel non seulement dans les années qui viennent mais également dans une ou deux générations ? Partant de points de vue différents mais complémentaires, trois méthodes détaillées dans cette étude fournissent de précieuses (et congruentes...) indications à cet égard. Il ressort des analyses proposées un danger réel pesant sur la viabilité financière du système de pensions luxembourgeois.

DOCUMENTS  
DE TRAVAIL

DOCUMENT DE TRAVAIL N°29

PENSIONS : UNE SI COÛTEUSE  
PROCRASTINATION

par Muriel Bouchet



Le « timing » des réformes constitue l'objet même du présent document de travail. Il compare deux stratégies financières. La première, pouvant être qualifiée d'« attentiste », consiste à n'agir que lorsque la principale norme budgétaire actuellement en vigueur sera explicitement violée. À l'inverse, la deuxième stratégie vise à anticiper les difficultés de financement futures et à y remédier dans les meilleurs délais (stratégie dite de « préfinancement »). Ces calculs montrent que les deux stratégies présentent des retombées sociales extrêmement divergentes, ce qui souligne l'importance cruciale de la problématique du calendrier des réformes. S'étayant sur ces enseignements, l'étude analyse les effets d'une stratégie consistant à combiner le préfinancement avec des réserves à la fois stables et bien placées – ce qui pourrait endiguer efficacement l'impact futur du vieillissement démographique.

Deux autres publications pour ce dossier spécial « pensions » ont été publiées en début d'année 2025.



**DÉCRYPTAGES****DÉCRYPTAGE N°29 –  
29 FÉVRIER 2024****LE LUXEMBOURG,  
BON ÉLÈVE EN MATIÈRE  
DE TAXATION CARBONE ?**

par Nathalie Koch

En termes économiques, le réchauffement climatique est considéré comme étant une externalité négative, c'est-à-dire une situation qui découle d'une activité économique et qui nuit à au moins une tierce personne sans compensation pour le dommage causé. Un outil envisageable pour corriger cette défaillance de marché est les instruments économiques, parmi lesquels figure la taxe carbone, introduite par plusieurs pays de l'Union Européenne (UE). Un premier panorama européen des différentes pratiques montre une telle hétérogénéité qu'il est difficile de dire si le Luxembourg est un bon ou mauvais élève en la matière... Mais des pistes d'amélioration peuvent être mises en avant.

**DÉCRYPTAGE N°30 – 14 MARS 2024****ÄDDI TANKTOURISMUS ? –  
LES EFFETS POTENTIELS**

par Nathalie Koch



Dans son Plan National intégré en matière d'énergie et de climat, le Luxembourg ambitionne de baisser ses émissions de gaz à effet de serre de 55% hors système de quotas d'émissions à l'horizon de 2030 par rapport à 2005. L'alignement des prix du carburant du Luxembourg et de la Grande Région, engendrant la sortie du tourisme à la pompe, est l'une des stratégies pouvant permettre au gouvernement d'atteindre ses objectifs.

**DÉCRYPTAGE N°31 – 10 AVRIL 2024****JOB ROTATION SCHEME :  
UNE BEST PRACTICE À LA DANOISE**

par Ioana Pop



Le Grand-Duché de Luxembourg, véritable carrefour économique européen, se trouve face à des défis complexes liés à son marché du travail (digitalisation, vieillissement démographique, etc.). La mise en place d'un schéma de rotation des emplois, à la danoise, pourrait compléter les dispositifs existants pour répondre à ces problématiques.

**DÉCRYPTAGE N°32 – 18 AVRIL 2024****(OÙ) LES PRIX IMMOBILIERS SONT-ILS  
TROP ÉLEVÉS AU LUXEMBOURG ?**

par Michel-Edouard Ruben



Cette publication éclaire la question de la cherté des prix immobiliers en allant au-delà des méthodes d'évaluation (price to income, price to rent) généralement utilisées et livre une image relativement préoccupante de la profondeur des difficultés d'accès à la propriété dans certaines communes du pays!

**DÉCRYPTAGES****DÉCRYPTAGE N°33 –  
4 JUILLET 2024****LA PLACE FINANCIÈRE,  
UNE MULTISPÉCIALISTE  
EN QUÊTE DE LEADERSHIP (1)**

par Jean-Baptiste Nivet

Avec près de 25% de la valeur ajoutée brute produite, la place financière est le principal atout de l'économie luxembourgeoise et un acteur primordial au niveau européen. Elle s'est spécialisée sur de multiples marchés qui, combinés, font sa force et sa résilience. Cette diversification s'est renforcée au cours des dix dernières années, ce qu'illustre ce décryptage, premier volet d'une trilogie dédiée aux différentes spécialisations de la place financière.

**DÉCRYPTAGE N°34 – 9 JUILLET 2024****LA PLACE FINANCIÈRE, UNE MULTISPÉCIALISTE  
EN QUÊTE DE LEADERSHIP (2)**

par Jean-Baptiste Nivet



Les banques ont vu leurs métiers évoluer au cours de la dernière décennie, avec pour phénomène marquant la forte croissance du corporate banking. Toujours détenteur de 25,6% des actifs sous gestion des fonds d'investissement européens en 2023, le Luxembourg a les yeux tournés vers l'Irlande pour conserver son leadership et se diversifie vers les fonds alternatifs.

**DÉCRYPTAGE N°35 – 16 JUILLET 2024****LA PLACE FINANCIÈRE, UNE MULTISPÉCIALISTE  
EN QUÊTE DE LEADERSHIP (3)**

par Jean-Baptiste Nivet



Le portrait complet de la place financière luxembourgeoise sous forme d'une trilogie s'achève avec ce décryptage, qui se concentre sur les métiers de l'assurance, le secteur boursier et les nouveaux marchés visés explicitement par le Luxembourg : la finance durable, les fintechs, la Chine et la finance islamique.

**DÉCRYPTAGE N°36 – 4 SEPTEMBRE 2024****UNE DÉCENNIE MARQUÉE PAR LA PROGRESSION  
DE L'ACTIVITÉ DES FEMMES**

par Ioana Pop



Au cours de la dernière décennie, le Luxembourg a enregistré une évolution notable de son taux d'activité, largement attribuable à la participation croissante des femmes sur le marché du travail. En effet, le taux d'activité des résidents au Luxembourg est passé de 69,9% en 2013 à 74,1% en 2023.

**DÉCRYPTAGES****DÉCRYPTAGE N°37 –  
23 SEPTEMBRE 2024****DE L'IMMOBILIER  
RÉSIDENTIEL  
AU LUXEMBOURG**

par Michel-Edouard Ruben



Évoquer la crise du logement au Luxembourg est un lieu commun. Débloquer la situation est un impératif. Le gouvernement (par ses décisions) et les partenaires sociaux (par leurs propositions) s'y attèlent. Mais au vu des indicateurs d'activité, de la préoccupation des ménages et de l'inquiétude des acteurs de la chaîne du logement, les solutions aux causes de la crise ne semblent toujours pas trouvées (et un recul, plus prononcé qu'à date, des prix de commercialisation des VEFA semble de plus en plus probable)!

**DÉCRYPTAGE N°38 – 16 OCTOBRE 2024****DU RECOURS À L'EMPHYTÉOSE  
POUR L'ACCESSION À LA PROPRIÉTÉ SOCIALE**

par Michel-Edouard Ruben



Chaque statut d'occupation des logements pose un certain nombre de défis (budgétaires, politiques, sociaux, redistributifs, etc.) et offre un certain nombre d'opportunités (mixité sociale, mobilité des actifs, recettes fiscales, etc.) à la politique du logement. Le bail emphytéotique, allié objectif de la stratégie luxembourgeoise de propriété sociale, n'échappe pas à la règle!

**DÉCRYPTAGE N°39 – 12 NOVEMBRE 2024****LES FRONTALIERS, DE VARIABLE  
D'AJUSTEMENT À RESSOURCE PRÉCIEUS !**

par Vincent Hein



La main d'œuvre frontalière a permis de satisfaire les (énormes) besoins du marché du travail luxembourgeois depuis les années 1990 et a régulièrement été décrite comme une « variable d'ajustement » du marché du travail national. Une analyse du recours au travail frontalier dans la période récente, marquée par un fort ralentissement des créations d'emplois, indique pourtant que les non-résidents ont été moins affectés par la dégradation de la conjoncture que les résidents (en particulier les résidents étrangers).

**BILLETS  
INVITÉ****10 JANVIER 2024****QUELLE MODERNISATION  
DE LA SUBVENTION DE LOYER ?**par Ginette Jones,  
Présidente Entente des offices sociaux asbl

L'introduction de la subvention de loyer devait assurer le bénéfice d'une aide matérielle directe au moment de la signature d'un bail de location par une personne disposant de faibles revenus. Depuis sa création la subvention de loyer peine à décoller. Il s'avère que les modalités sont tellement lourdes qu'une décision positive intervient souvent seulement au bout de quelques mois. Le virement de la subvention peut ainsi intervenir après... une année!

**19 NOVEMBRE 2024****BRAVO, MAIS ESSAYONS DE FAIRE  
ENCORE DAVANTAGE !**

par Rolf Tarrach



Je considère qu'IDEA, dans cette deuxième décennie de ses activités, pourrait s'éloigner un peu plus des sujets traditionnels de l'économie, les finances et la politique, et analyser des activités importantes, qui jouent un rôle essentiel pour la société, comme l'éducation/formation, la médecine/santé et l'informatique/IA. Bien sûr, ce serait plus facile de faire une autre étude sur le Luxembourg en 2040 ou 2060 que de proposer des solutions aux problèmes du Luxembourg en 2025, mais IDEA a la capacité et la volonté pour jouer dans une ligue supérieure.

**25 NOVEMBRE 2024****HAPPY BIRTHDAY IDEA !**

par Michel Wurth



Pour IDEA, ce 10<sup>ème</sup> anniversaire est l'occasion non pas de fêter le passé, mais de se tourner résolument vers l'avenir. Quels seront les grands sujets qui se poseront dans la prochaine décennie, comment associer de nouveaux talents à notre fabrique d'idées et par quels moyens augmenter notre notoriété auprès des parties prenantes qui composent la société luxembourgeoise afin qu'elles soient nourries d'analyses pertinentes et d'idées nouvelles?

**12 DÉCEMBRE 2024****RÉFLEXIONS SUR LA CRÉDIBILITÉ  
DE LA RECHERCHE ÉCONOMIQUE**

par Jean-Jacques Rommes



La crédibilité n'est pas toujours associée à l'économie en tant que discipline. Plusieurs raisons expliquent cela. Tout d'abord, comme beaucoup d'autres sciences humaines, l'économie est parfois perçue comme manquant de la rigueur des sciences naturelles. Des disciplines telles que la sociologie, les sciences politiques et l'histoire sont souvent influencées par les convictions personnelles de leurs chercheurs, plutôt que par une quête de vérités universelles. En parcourant les articles économiques quotidiens, on observe souvent des explications ex post pour justifier des événements ou des écarts par rapport aux prévisions, et il est rare de trouver des prévisions unanimes parmi les économistes.

## TABLEAUX DE BORD

17 JANVIER 2024  
**L'INÉVITABLE RÉCESSION !**



Tous les indicateurs semblent indiquer une récession en 2023, malgré l'absence de données du quatrième trimestre. En effet, l'activité a encore ralenti à la fin de l'année, mais à un rythme globalement lent, notamment en raison de la baisse de la demande et des conditions de financement qui se sont particulièrement durcies. Le STATEC table sur un repli du PIB de 1%, et sur une croissance de 2% cette année.

13 JUIN 2024  
**UN ÉLAN DISCRET**



Au Luxembourg, les données du premier trimestre 2024 montrent une très légère reprise, avec une augmentation de 0,5% du PIB, mais sa variation annuelle reste négative. Sur la même tendance, les indicateurs de confiance des ménages montrent une légère amélioration de l'activité économique, bien que le solde d'opinion reste en territoire négatif.

13 SEPTEMBRE 2024  
**A PAS DE TORTUE**



Au Luxembourg, les données du 2<sup>ème</sup> trimestre 2024 révèlent une reprise lente mais tangible, avec une première hausse en variation annuelle du PIB de 0,3% après 6 trimestres consécutifs de baisse annuelle. En évolution trimestrielle, cette hausse se monte à 0,6%. En revanche, la zone euro montre toujours des signes d'essoufflement économique avec une croissance trimestrielle du PIB de 0,2%.

18 NOVEMBRE 2024  
**LES CONVOYEURS ATTENDENT...**



Bien que certains indicateurs soient meilleurs qu'il y a quelques mois, la reprise se fait attendre au Luxembourg, les signaux d'activité ne sortent pas de la grisaille et montrent une certaine indécision quant à la direction que la conjoncture pourrait prendre.

LES 3 BLOGS  
LES PLUS LUS  
EN 2024

25 JANVIER 2024  
**PALLIER LA PÉNURIE DE COMPÉTENCES PAR LA FORMATION EN ENTREPRISE**  
par Ioana Pop



Pour répondre aux défis liés à la pénurie de compétences, un problème qui touche surtout les petites et moyennes entreprises au Luxembourg, 49% des entreprises recrutent des travailleurs peu qualifiés qu'elles forment par la suite. Cette démarche d'upskilling semble offrir une solution au manque de main-d'œuvre qualifiée et pourrait être davantage encouragée par les politiques publiques de formations, notamment en s'inspirant d'exemples étrangers.

31 JANVIER  
**VERS UN MARCHÉ ETS II POUR RÉDUIRE LES ÉMISSIONS DANS LE SECTEUR DU TRANSPORT ROUTIER ?**  
par Mamadou Gueye



Compte tenu du succès « relatif » du marché ETS-I en matière de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES), au sein duquel seuls les gros émetteurs de GES sont parties prenantes, l'Union européenne a annoncé la création d'un marché parallèle (ETS-II) à l'horizon 2027... Ce marché aura donc le rôle de déterminer un signal-prix du carbone suffisamment dissuasif pour réduire les émissions dans les secteurs concernés.

7 MARS  
**OBJECTIF 6000**  
par Michel - Edouard Ruben



Selon des propos tenus par le premier ministre à la suite du récent Logementsdëscht : « le pays a besoin de construire annuellement 6.000 logements pour loger convenablement les quelque 12.000 nouveaux habitants qui s'y installent tous les ans » ; il est dès lors permis de dire qu'il s'agit là d'un nouvel objectif officiel de la politique luxembourgeoise du logement... Au moins deux séries de contraintes concourent à rendre cette tâche particulièrement difficile.

## BIBLIOGRAPHIE DES BLOGS DE 2024 :

- MARS – Le Luxembourg, un modèle à réinventer sans cesse – Vincent Hein
- AVRIL – Clarence : cloud souverain et atout maître ? – Jean-Baptiste Nivet
- JUILLET – De l'évolution du chômage au Luxembourg – Michel-Edouard Ruben
- JUILLET – Finances publiques : où le Luxembourg dépense-t-il plus ? – Vincent Hein
- OCTOBRE – Pauvreté des seniors, une composante du débat – Jean-Baptiste Nivet
- NOVEMBRE – Pensions : le coût social de l'inaction – Vincent Hein
- NOVEMBRE – C'est graphe docteur ? Vienne/Luxembourg : Comparaison n'est pas (forcément) raison ! – Michel-Edouard Ruben
- NOVEMBRE – Les 10 années qui viennent – Vincent Hein
- DÉCEMBRE – 3 Ideas to internationalise the Luxembourgish HealthTech cluster – Magalie Lech
- DÉCEMBRE – Un pari sur le « 800.000 Awunnerstat » ! – Vincent Hein
- DÉCEMBRE – De l'imprévisibilité de l'avenir du Luxembourg dans 10 ans – Michel-Edouard Ruben

# LES PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS

26 MARS 2024

## JOURNÉE DE L'ÉCONOMIE 2024: « LUXEMBOURG'S COMPETITIVENESS: ARE WE STILL IN THE RACE? »

IDEA a participé à l'organisation de la Journée de l'Economie 2024 aux côtés du Ministère de l'Economie, de la Fedil, de la Chambre de Commerce et de PwC Luxembourg, consacrée aux évolutions et aux défis du Luxembourg en matière de compétitivité, avec notamment une table ronde éclairante animée par Vincent Hein et Bérengère Beffort sur le thème "Is Luxembourg still competitive?"



30 SEPTEMBRE 2024

## TRANSITION ÉNERGÉTIQUE, UN IMPÉRATIF SOUS CONTRAINTES! – SÉMINAIRE ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, DU CONSEIL SCIENTIFIQUE ET DE L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE D'IDEA SUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Le lundi 30 septembre a eu lieu la traditionnelle réunion conjointe du Conseil d'administration, du Conseil scientifique et de l'équipe opérationnelle d'IDEA. Le thème de la réunion était « Les politiques de transition énergétique, l'impératif climatique sous contraintes multiples ». Les orateurs à cette réunion étaient Raphaël Trotignon de Rexecode, Tom Haas et Laurent Brau du STATEC, Claudia Hitaj du ministère de l'Environnement, du Climat et de la Biodiversité, Andrew Ferrone, ancien président de l'OPC, Tom Eischen, d'Encevo et René Winkin de la FEDIL.

Un recueil a été édité à la suite de cette réunion et publié en janvier 2025.



30 SEPTEMBRE 2024

## SÉMINAIRE DE CONJONCTURE AVEC L'INSTITUT REXECODE

Le lundi 30 septembre, IDEA, en collaboration avec la Chambre de Commerce du Luxembourg, accueillait les économistes Anthony Morlet-Lavidalie et Raphael Trotignon de l'institut Rexecode. Au programme et en débat, la situation conjoncturelle européenne et mondiale, ainsi que le décrochage européen vis-à-vis des États-Unis en matière de productivité et de croissance quelques jours après la publication du rapport Draghi. Parmi les invités, certains membres du panel du consensus économique d'IDEA étaient présents.



## LES RENCONTRES D'IDEA

18 AVRIL 2024

### VISITE D'ETAT DE S.A.R. LE GRAND-DUC HENRI ET DE SON EPOUSE LA GRANDE-DUCHESSE MARIA TERESA AU ROYAUME DE BELGIQUE

Le 18 avril 2024, Vincent Hein, Directeur d'IDEA, a participé au déjeuner dans le cadre de la Visite d'Etat de S.A.R. le Grand-Duc Henri et de son Epouse la Grande-Duchesse Maria Teresa à l'invitation de Leurs Majestés le Roi Philippe et la Reine Mathilde de Belgique. Le thème du déjeuner qui s'est tenu au Palais des Princes-Evêques de Liège était la coopération et le co-développement transfrontalier entre la Belgique et le Luxembourg. Les conclusions de l'Avis du Conseil Economique et Social « Pour un développement cohérent de la métropole transfrontalière du Luxembourg dans la Grande Région » dont Vincent Hein fut le rapporteur en 2022 ont été présentées aux chefs d'Etats et aux nombreux décideurs des deux pays à l'occasion de ce déjeuner.

6 AOÛT 2024

### RENCONTRE AVEC LA RAPPORTEURICE DU BUDGET 2025, MADAME CORINNE CAHEN

Le mardi 6 août, Vincent Hein, Michel-Edouard Ruben, Jean-Baptiste Nivet et Ioana Pop ont eu un entretien avec Madame Corinne Cahen, Rapportrice du Budget de l'Etat pour 2025 à la Chambre des Députés. La rencontre fut l'occasion d'échanger sur l'état des connaissances concernant les effets potentiels du développement de l'IA en matière de productivité, de croissance et d'emploi et sur les défis auxquels le Luxembourg pourrait être confronté dans les années qui viennent. L'échange a également permis de sensibiliser la Rapportrice du Budget à la dernière publication d'IDEA portant sur l'analyse des dépenses publiques au Luxembourg.



10 OCTOBRE 2024

### RENCONTRE AVEC LA MINISTRE DE LA SÉCURITÉ SOCIALE ET DE LA SANTÉ, MADAME MARTINE DEPREZ, DANS LE CADRE DE LA CONSULTATION SUR VIABILITÉ À LONG TERME DU SYSTÈME DES RETRAITES

IDEA a été reçu le 10 octobre 2024 par la ministre de la Santé et de la Sécurité Sociale Madame Deprez et des représentants du Ministère dans le cadre de la consultation portant sur la viabilité à long terme de notre système de retraites. Représenté par son directeur Vincent Hein et Jean-Baptiste Nivet, économiste senior, le think tank a présenté sa démarche et une série de publication à venir sur le thème des pensions. Il a notamment été question de l'importance d'une réforme et de son timing ainsi que des grands enjeux qui lui sont associés.



16 OCTOBRE 2024

### RENCONTRE AVEC LES JEUNES SOCIALISTES

IDEA a accueilli Max Molitor, Maurice Schwarz et Olivier Cano, représentants de Jonk Sozialisten Lëtzebuerg, le mercredi 16 octobre pour un échange approfondi sur la viabilité à long terme du système des retraites. L'occasion d'aborder les questions de la nécessité d'une réforme, des nombreuses pistes en la matière et de l'équité intergénérationnelle.



17 OCTOBRE 2024

### RENCONTRE AVEC SON EXCELLENCE L'AMBASSADEUR DU ROYAUME DE BELGIQUE AU LUXEMBOURG, MONSIEUR CHARLES DELOGNE

Vincent Hein, Directeur d'IDEA a reçu Charles Delogne, Ambassadeur du Royaume de Belgique au Luxembourg pour lui présenter les activités de notre laboratoire d'idées. L'échange fut l'occasion d'aborder les grands défis socio-économiques des deux pays ainsi que l'importance de leurs relations. L'interdépendance à l'échelle transfrontalière est l'un des éléments clés de leur prospérité et génère de nombreuses opportunités en matière de coopération dans les années à venir. Merci à S.E. Charles Delogne pour ces échanges enrichissants et bienvenue à Luxembourg!



25 OCTOBRE 2024

### RENCONTRE AVEC DÉI GRÉNG

IDEA a présenté ses travaux en cours dans le cadre de la consultation sur la viabilité à long terme de notre système des retraites à la députée Djuna Bernard, en charge de cette thématique pour le parti déi gréng.



20 NOVEMBRE 2024

### RENCONTRE AVEC LE MINISTÈRE DE L'ECONOMIE SUR LE THÈME DE LA DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE

Jean-Baptiste Nivet a présenté une note sur l'évolution de la diversification et de la spécialisation économique du Luxembourg au ministère de l'Economie.

## PARTICIPATION À DES ÉVÉNEMENTS EXTERNES

18 JANVIER 2024

### SÉMINAIRE DE L'ASSOCIATION PROGRÈS DU MANAGEMENT

Le 18 janvier, Vincent Hein a participé à un séminaire de l'APM (Association progrès du management) Ardenne-Gaume à Bertogne. Devant un groupe d'une vingtaine de chefs d'entreprises de la Province belge du Luxembourg, il a présenté la situation économique et sociale du Luxembourg. Le séminaire a également été l'occasion de débattre de quelques grands enjeux pour les politiques économiques du Luxembourg à court et moyen terme ainsi que des interactions socio-économiques entre le Grand-Duché et la région frontalière et des réponses à y apporter en matière de politiques publiques.

1<sup>ER</sup> FÉVRIER 2024

### QUINTET PRIVATE BANK'S INFORM & CONNECT FORUM

Le 1<sup>er</sup> février 2024 a eu lieu le Quintet Private Bank's Inform & Connect forum. Michel-Edouard Ruben a participé à un panel de discussion qui s'est concentré sur les politiques qui pourraient contribuer à renforcer l'attractivité globale du Luxembourg et notamment permettre que s'y loger soit plus accessible. Les autres participants au panel étaient Jerry Grbic (Association des Banquiers Luxembourgeois), Morgan Mével (INOWAI) et Jean-Paul Scheuren (Chambre Immobilière).



8 FÉVRIER 2024

**CONFÉRENCE CLUB ECOFIN BELGIQUE LUXEMBOURG**

Le jeudi 8 février s'est déroulée au Cercle Munster une conférence de Vincent Hein dédiée au « Grand Luxembourg » transfrontalier, un indispensable projet de territoire partagé. Il a présenté son analyse approfondie de la thématique transfrontalière sous toutes ses coutures devant les membres d'Ecofin Club BE/LU/INTL et de l'URB-BKV.

14 MARS 2024

**COLLOQUE INSTITUT DE LA GRANDE RÉGION À THIONVILLE SUR LE THÈME "LE LOGEMENT: ENJEU TRANSFRONTALIER DANS LA GRANDE RÉGION?"**

À l'occasion d'un colloque organisé par l'Institut de la Grande Région à Thionville sur le thème "Le logement: enjeu transfrontalier dans la Grande Région?", Vincent Hein a réalisé un exposé portant sur les enjeux en matière d'aménagement du territoire et de logement dans l'espace transfrontalier largement tiré par la dynamique économique du Grand-Duché. La présentation, aux côtés d'exposés proposés par le LISER, l'AGAPE, l'Université de Liège, entre autres, a permis de débattre avec des responsables politiques et institutionnels luxembourgeois, belges, allemands et français des défis qui se posent pour accueillir une population toujours plus nombreuse attirée par le dynamisme luxembourgeois. La mise en œuvre d'un projet de développement territorial et d'une nouvelle gouvernance de la métropole transfrontalière du Luxembourg est ressortie comme l'une des principales pistes de cette matinée riche en échanges.



18 AVRIL 2024

**CONFÉRENCE « EFFETS FRONTIÈRES » – COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DE CATTENOM ET ENVIRONS (FRANCE)**

La Communauté de Communes de Cattenom et Environs (France) organisait le 18 avril 2024 une conférence « Effets Frontières », avec des interventions d'Anthony Villeneuve, économiste à la Chambre de Commerce et Vincent Hein, Directeur de la Fondation IDEA asbl. L'occasion d'évoquer les caractéristiques de l'économie luxembourgeoise, mais aussi les enjeux transfrontaliers qui y sont liés et qui concernent particulièrement l'intercommunalité, partageant la plus grande frontière avec le Grand-Duché.



23 OCTOBRE 2024

**PRÉSENTATION À L'INSPECTION GÉNÉRALE DES FINANCES**

Le 23 octobre 2024, Muriel Bouchet, expert associé auprès d'IDEA, a présenté l'étude "Les dépenses publiques au Luxembourg, Everest ou Kneiff?" à l'Inspection Générale des Finances, en présence de Vincent Hein, directeur d'IDEA, et de Daniela Tomé, stagiaire chez IDEA.

Le directeur de l'IGF, Nima Ahmadzadeh, ainsi que de nombreux collaborateurs de l'IGF, ont assisté à cette présentation, qui a permis d'aborder des questions essentielles pour l'avenir des finances publiques luxembourgeoises.

**PARTICIPATION À 2 PODCASTS**

11 JUIN 2024

**PODCAST AVEC VINCENT HEIN**

Dans cet épisode 81 du podcast *Luxunplugged*, Vincent Hein a échangé avec Adrien Loesch sur les grands défis économiques et politiques auxquels le Luxembourg est confronté. L'entretien explore en profondeur les conditions d'une compétitivité durable pour le Luxembourg: générer des revenus élevés tout en renforçant la cohésion sociale dans un environnement mondial concurrentiel. L'accent est mis sur trois leviers fondamentaux: le talent, l'investissement et l'innovation, éléments indispensables pour maintenir l'attractivité du pays.

1<sup>ER</sup> NOVEMBRE 2024**ZUKUNFT #4 AVEC JEAN-BAPTISTE NIVET : « DIALOGUE CONSTRUCTIF ENTRE GÉNÉRATIONS »**

Pour cet épisode de la série de podcasts « Our Planet, 20 futures », Cédric Reichel a invité Jean-Baptiste Nivet pour parler du système de pensions luxembourgeois, en abordant :

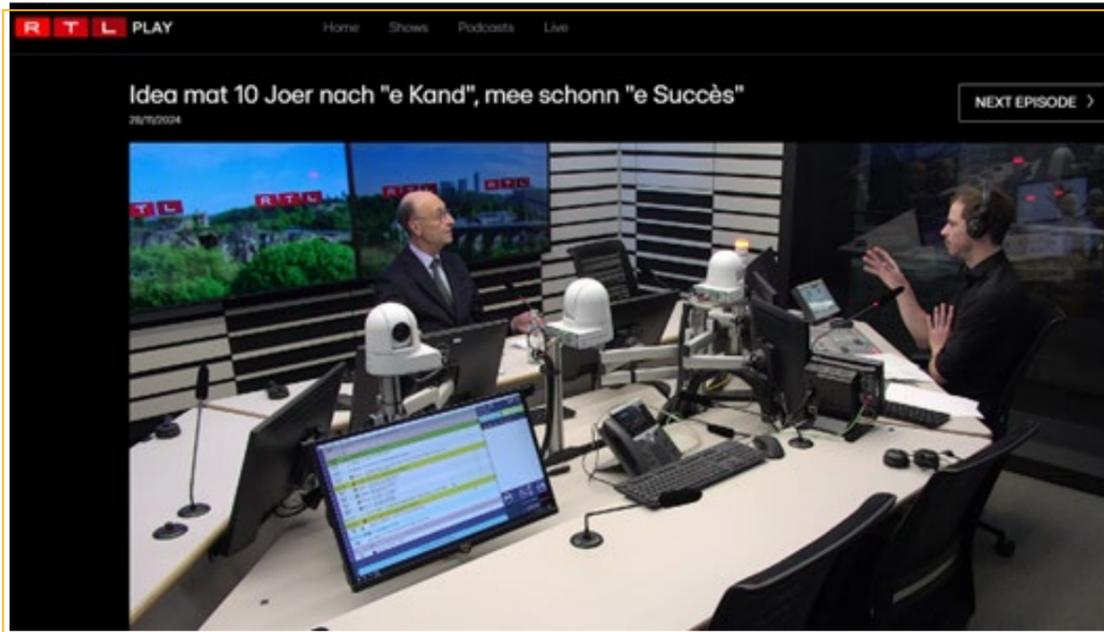
- sa vision pour le futur des pensions face au vieillissement de la population
- l'adaptation permanente du système et les réformes nécessaires
- les inégalités dans les pensions et les efforts pour les réduire
- la flexibilité nécessaire pour s'adapter aux parcours professionnels atypiques
- son chiffre clé: 7 sur 10, représentant le nombre de pensionnés par rapport aux personnes actives qui cotisent en 2050



# LA PRESSE

Cette année encore, les idées du think tank ont fait l'objet de multiples couvertures médiatiques et de collaborations régulières, preuve du maintien de nos excellentes relations avec la presse.

## NOTRE SÉLECTION



RTL PLAY



LUXEMBURGER WORT



RTL INFO



RTL.LU



RTL.LU



PAPERJAM



PAPERJAM



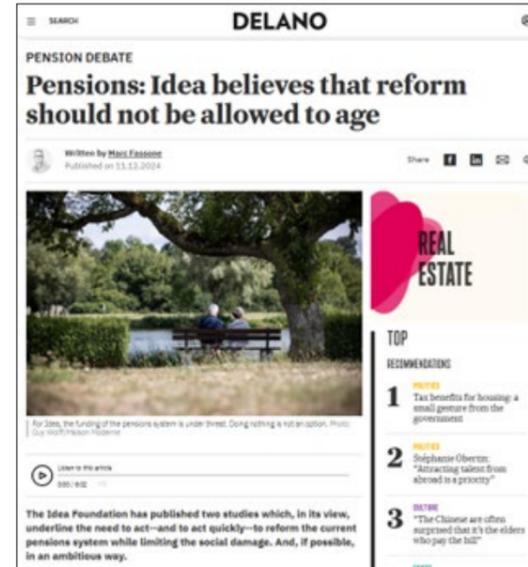
PAPERJAM



PAPERJAM



LUXEMBOURG TIMES



DELANO



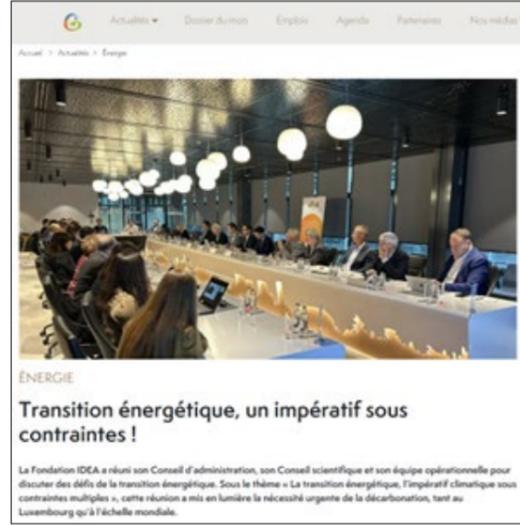
PAPERJAM



PAPERJAM



TAGEBLATT



INFOGREEN



LËTZEBUERGER LAND



WOXX



LËTZEBUERGER LAND



LES FRONTALIERS.LU



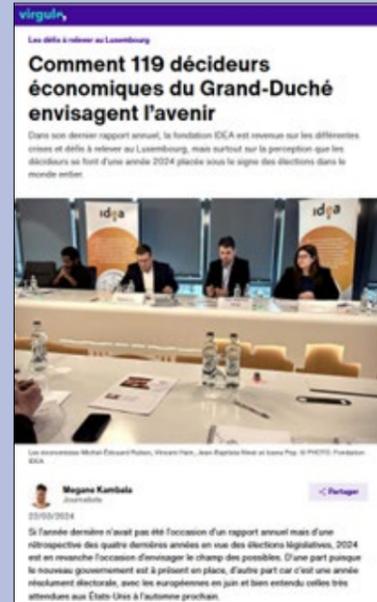
VIRGULE.LU



VIRGULE.LU



VIRGULE.LU



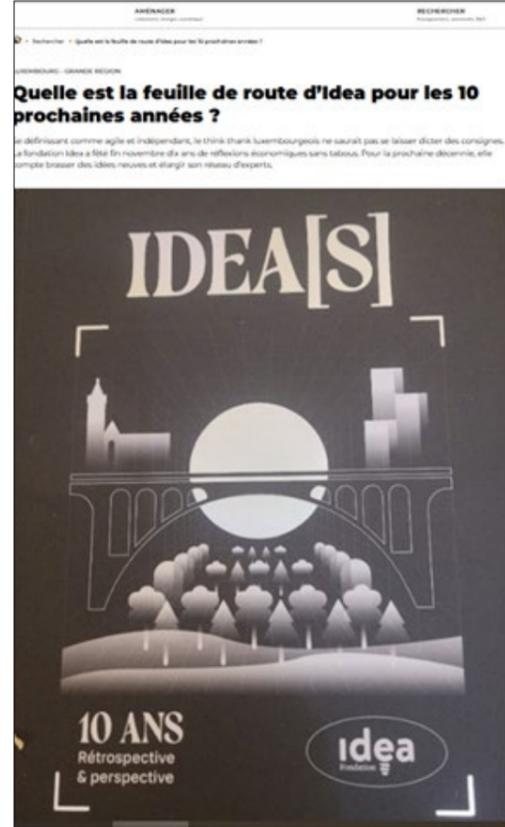
VIRGULE.LU



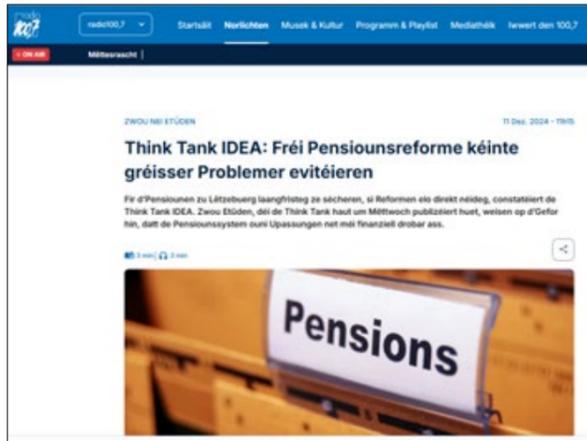
VIRGULE.LU



LE QUOTIDIEN



VOISINS-NACHBARN.EU



RADIO 100,7



L'ESSENTIEL

IDEA a.s.b.l.  
7, rue Alcide de Gasperi  
L-1615 Luxembourg

**[fondation-idea.lu](http://fondation-idea.lu)**