

2019

Rapport d'activité





2152214
4200014566
587400



2019

Rapport d'activité

ÉDITO

MOT DE L'ÉQUIPE

Les divers accomplissements d'IDEA au cours de l'année révolue, [...], sont aussi dans une large mesure le reflet de votre dynamisme et de vos remarques souvent acérées et pertinentes, indispensables carburants de notre laboratoire d'idées.

Le rapport d'IDEA que vous tenez en main rend compte d'une année « normale », avant que ne survienne la pandémie qui nous occupe tant actuellement.

Une année 2019 certes ordinaire, mais sûrement pas une période de stagnation. Ainsi, ont été portés sur les fonts baptismaux deux nouveaux formats ayant d'ores et déjà trouvé leurs marques, à savoir les décryptages et les podcasts. IDEA a par ailleurs lancé une nouvelle réflexion stratégique, ciblant les années 2020 à 2024. On notera par ailleurs de nombreux événements et une coopération stimulante avec divers acteurs de premier plan, relevant du public ou du privé avec en prime diverses avancées sur le plan transfrontalier. Enfin, nos indicateurs de diffusion ont affiché une progression constante.

Autant de réalisations concrètes que nous devons certes à l'équipe opérationnelle d'IDEA, mais également à son Conseil d'Administration et son Conseil scientifique et au-delà à toutes les personnes ayant participé à nos événements ainsi qu'aux institutions ayant collaboré de manière fructueuse à nos travaux. Le tout concourant à enrichir le débat économique au Luxembourg et dans la Grande Région, voire même sur le plan européen à travers les Euromatinales, notamment.

Les divers accomplissements d'IDEA au cours de l'année révolue, qui sont décrits en détail dans ce rapport annuel, sont aussi dans une large mesure le reflet de votre dynamisme et de vos remarques souvent acérées et pertinentes, indispensables carburants de notre laboratoire d'idées.

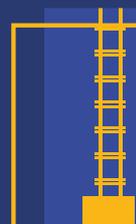
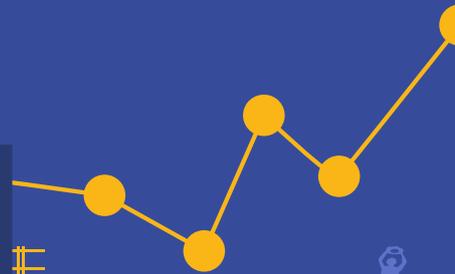
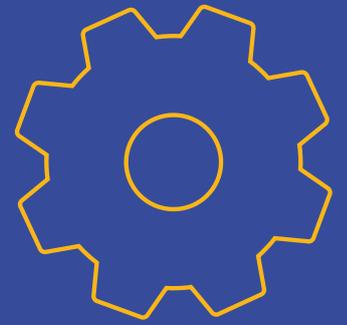
Aussi, nous vous souhaitons une bonne lecture, source de nouvelles et fécondes inspirations. Nous en aurons bien besoin en cette année de grâce 2020 ...

L'équipe de la Fondation IDEA a.s.b.l.

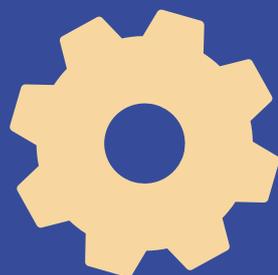
SOMMA

À propos d'IDEA	8
Équipe et Gouvernance	10
Quelques faits marquants	12
Évolution en quelques chiffres	14
Les principaux événements	16
Les principales publications	22
La presse	36

IRE



52214
200014566
587400



À PROPOS

D'IDEA

IDEA est un *think tank* luxembourgeois spécialisé dans les problématiques socio-économiques nationales et européennes.

Constituée sous forme d'association sans but lucratif, la Fondation IDEA asbl est un laboratoire d'idées autonome, pluridisciplinaire et ouvert, créé à l'initiative de la Chambre de Commerce en 2014 pour mener des réflexions en faveur du développement durable du Luxembourg et de l'intérêt économique général du pays.

IDEA souhaite contribuer à l'amélioration de la qualité du débat public en l'alimentant par des analyses socio-économiques d'une part et en proposant des pistes novatrices pour relever les grands défis d'avenir d'autre part.

IDEA invite le public à discuter contradictoirement les analyses, idées et propositions qu'elle publie et organise à cet effet régulièrement des conférences-débats, des tables rondes et des ateliers thématiques sur des sujets très divers revêtant une grande importance pour l'avenir socio-économique du Grand-Duché de Luxembourg.



De gauche à droite : **Thomas Valici** – Économiste, **Muriel Bouchet** – Directeur, **Sarah Mellouet** – Économiste, **Michel-Edouard Ruben** - Senior Economist et **Vincent Hein** – Économiste.

ÉQUIPE

ET GOUVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Erna
HENNICOT-
SCHOEPGES**

Ancienne Ministre,
vice-Présidente de l'Institute
for cultural diplomacy



**Pierre
AHLBORN**

Administrateur délégué de
la Banque de Luxembourg



**Isabelle
LENTZ**

Directrice commerciale
et marketing HORECA
Munhowen SA



**Marc
WAGENER**

COO de la Chambre
de Commerce



**Stéphanie
DAMGÉ**

Directrice de Jonk
Entrepreneuren asbl



**Carlo
THELEN**

Directeur général de la
Chambre de commerce



**Michel
WURTH**

Président du CA
d'ArcelorMittal Luxembourg

LE CONSEIL SCIENTIFIQUE



**Michèle
FINCK**

Senior Research Fellow,
Max Planck Institute for
Innovation and Competition



**Rolf
TARRACH**

Récteur émérite de
l'Université du Luxembourg



**Michel
BEINE**

Professeur d'économie à
l'Université du Luxembourg



**Wladimir
RAYMOND**

Economiste, Consultant



**Carlo
THELEN**

Directeur Général de la
Chambre de Commerce



**Lucien
HOFFMANN**

Directeur du Département
recherche et innovation
environnementales du LIST



**Stéphanie
SCHMITZ**

Attachée à la
Représentation Permanente
du Luxembourg auprès de
l'Union européenne



**Marc
WAGENER**

COO et Chief Economist de
la Chambre de Commerce



**Marc
HOSTERT**

Conseiller de
Gouvernement 1^{ère} Classe

QUELQUES FAITS

MARQUANTS

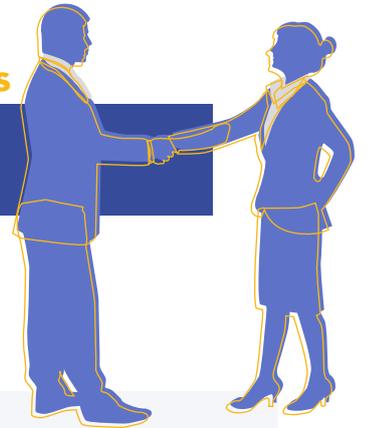


**Événement IDEA
lors de la Journée
de l'économie 2019 :**

« Peut-on protéger sans
protectionnisme ? »

Des rencontres avec des personnalités politiques

luxembourgeoises et issues de la Grande Région
(ministres, députés, sénateurs, partenaires sociaux, etc.)



3 podcasts enregistrés



Claude
Wiseler



Serge
Allegrezza



Viviane
Reding



Vincent Hein,
collaborateur IDEA
élu meilleur orateur

au 10*6 de Paperjam

Plus de
130
couvertures
presses

soit +1 article tous les 2 jours ouvrés !



In general, housing support in Luxembourg should be better targeted, as less than 10% of total public support released to rental and owner-occupied housing is clearly earmarked based on socio-economic or environmental criteria

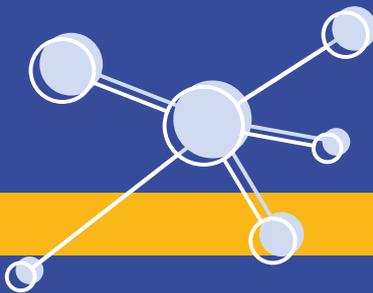
Source : Mellouet, S. (2018), Logement au Luxembourg :
IDEA apporte sa pierre à l'édifice.



Reprise d'un cahier
thématique électoral
IDEA dans l'Economic
Survey – Luxembourg
de l'OCDE
en juillet 2019

Près de
30
événements

internes et externes



La barre des
1.000
contacts LinkedIn
a été franchie

La refonte

de notre stratégie
« IDEA 2024 »



ÉVOLUTION EN QUELQUES CHIFFRES



Couvertures presse

2018	2019
125	138



Visiteurs uniques du site Internet

2018	2019
58.199	74.237



Abonnés à la Newsletter



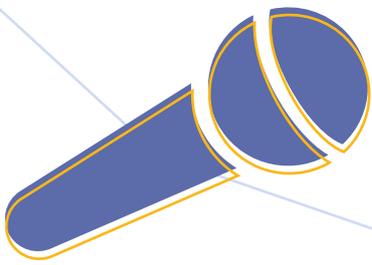
Publications (Avis annuel, Documents de travail, Idées du mois)

2018	2019
28	29

2018	2019
12	15



Événements



Billets invités

2018	2019
33	23

2018	2019
8	3

2018	2019
4	4



Podcasts

2018	2019
1	3



Blogs



Tableaux de bord



Followers Twitter

2018	2019
663	768

2018	2019
1.026	1.127

2018	2019
798	1.291



Likes Facebook



Contacts LinkedIn

LES PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS

DÉBATS D'IDEA, MATINALES, RENCONTRES, WORKSHOPS ET CONFÉRENCES :

IDEA s'est très régulièrement prêtée à l'exercice du débat contradictoire (et constructif) en 2019. Ces échanges, toujours très riches, sont au cœur du modèle de notre *think tank*.

LES ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS PAR IDEA

LE 04 DÉCEMBRE 2019



1 DÉBAT D'IDEA

Événement modéré par un collaborateur d'IDEA au cours duquel des personnalités du Luxembourg sont invitées à débattre d'un sujet sur lequel elles ont des compétences, des connaissances ou encore des positions (re)connues.



« MOBILITÉS DE DEMAIN AU LUXEMBOURG : EN ROUTE ? »

Entre Julien Honnart, fondateur et CEO de la plateforme de covoiturage domicile-travail Klaxit qui a racheté la filiale covoiturage de la SNCF en charge de Copilote et Gerry Wagner, directeur général d'Arval Luxembourg, société de location de véhicules d'entreprise appartenant au groupe BNP Paribas.

Animé par Sarah Mellouet et Vincent Hein.

LE 18 AVRIL 2019

1 MATINALE D'IDEA



Événement durant lequel un membre de l'équipe met en avant les principales analyses et recommandations contenues dans une publication et invite un expert de la thématique à réagir et compléter la présentation d'IDEA.

« PENSIONS : LA SITUATION EST-ELLE SI DÉSESPÉRÉE ? »

Avec une présentation de Muriel Bouchet, puis des interventions de Jean Olinger, Inspecteur des Finances jusqu'en décembre 2018 et membre du Conseil National des Finances publiques, puis de Robert Urbé, Chargé d'études « veille socio-politique » et Rédacteur du Sozialmanach de Caritas Luxembourg.



LE 30 AVRIL 2019



1 EUROMATINALE D'IDEA

Événement durant lequel un membre de l'équipe met en avant les principales analyses et recommandations contenues dans une publication autour d'une problématique résolument « européenne » et invite une personnalité travaillant dans les Institutions européennes ou sur des sujets qui portent sur ou associent l'Union Européenne à réagir et compléter la présentation d'IDEA.

« INTÉGRATION EUROPÉENNE : QUELS BÉNÉFICES ÉCONOMIQUES ? LE CAS DU LUXEMBOURG ET DES NOUVEAUX ETATS MEMBRES. »,

Avec une présentation de Muriel Bouchet et Vincent Hein et un éclairage de Robert Kuenzel, Chef d'équipe auprès de la Direction générale des Affaires économiques et financières de la Commission européenne.



DES ÉVÉNEMENTS AUXQUELS IDEA A PARTICIPÉ

Événements au cours desquels les collaborateurs d'IDEA, en tant que co-organisateurs, participants ou modérateurs, ont alimenté les discussions sur des sujets divers.

+ de
25
événements
en 2019

17 JANVIER 2019

CONFÉRENCE LIBRE ÉCHANGE VS. DÉVELOPPEMENT DURABLE

Organisée par le Parlement européen et Fairtrade



12 FÉVRIER 2019

CONFÉRENCE QUO VADIS GRANDE RÉGION #4

« Guerre des talents », organisé par l'IGR – EEN – KPMG – SOLEP – IDEA



FÉVRIER/MAI 2019

ENTREPRENEUR DAYS

Organisés par la House of entrepreneurship

- Session « télétravail » le 12 février
- Session « échec » le 27 mai

28 FÉVRIER 2019

SESSION IDEA LORS DE LA JOURNÉE DE L'ECONOMIE : « PEUT-ON PROTÉGER SANS PROTECTIONNISME ? »

Après une introduction aux allures de « conférence gesticulée » de Sarah Mellouet et Vincent Hein, un panel animé par Michel-Edouard Ruben et composé de Jézabel Couppey-Soubeyran (CEPII, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne), Sarah Guillou (OFCE) et Pauline Bourgeon (LISER et Université du Luxembourg) a permis de répondre à la question en évoquant notamment les aspects financiers, sociaux et politiques.



25 AVRIL 2019

IMS SUSTAINABILITY FORUM

Plateau télé surendettement



19 JUIN 2019

**REGARDS
CROISÉS SUR LES
PERSPECTIVES
ÉCONOMIQUES EN
BELGIQUE ET AU
LUXEMBOURG**

Par le Business Club
Belgique Luxembourg



17 SEPTEMBRE 2019

**« DÉMOGRAPHIE
À LA
LUXEMBOURGEOISE »**

Lors de la conférence
de rentrée de l'OAI



15 OCTOBRE 2019

**RENCONTRE AVEC
ALEŠ CHMELAŘ,
VICE-MINISTRE DE
RÉPUBLIQUE TCHÈQUE**



23 OCTOBRE 2019

**MIDIS DU
LOGEMENT**

De Cohabit'Age



22 NOVEMBRE 2019

**COLLOQUE
AUBANGE**

Par le Cercle Européen
Pierre Werner



20 NOVEMBRE 2019

**« DEMAIN TOUS
ENTREPRENEURS »**

De Nyuko



04 DÉCEMBRE 2019

**ÉVÉNEMENT
« GUERRE DES
TALENTS DANS LA
GRANDE RÉGION »**

Par la CCI de Metz



CAFÉ DÉBAT DU LISER

« Diversité en entreprises », le 19 février 2019

AUDITION STRATÉGIE DE LA RECHERCHE

par le FNR

TABLE RONDE « GUERRE DES TALENTS DANS LA GRANDE RÉGION »

(@ICT Spring 2019), le 22 mai 2019

ATELIER « EVIDENCE MATTERS »

par le FNR le 07 juin 2019

BRIDGE FORUM

Présentation de l'Idée Du Mois n°23

« 1 MILLION D'HABITANTS + 400.000 FRONTALIERS EN 2060 ! PENSONS LE VIVRE ENSEMBLE ! »

Par l'ASTI, le 02 juillet 2019

« FINANCE DURABLE »

Lors du lancement du magazine 4*3 d'Infogreen le 09 juillet 2019

10*6 « MOBILITÉ »

De Paperjam (Vincent Hein élu « meilleur orateur ») le 18 septembre 2019

ÉVÉNEMENT « BEING BLACK IN LUXEMBOURG »

De l'ASTI



DES AUDITIONS :

- Avec **Robert Scharfe** et **Julie Becker** sur la proposition d'un **LuxXtech Index**
- Avec **le Ministère de l'Economie** sur la **coopération transfrontalière**
- Avec **le rapporteur du Budget Yves Cruchten**
- Avec **Nasir Zubairi** et **Anvita Ramachandran (Lhoft)** sur **le poids de la fintech dans l'économie**



LES PRINCIPALES PUBLICATIONS

Par ses contributions écrites (Avis annuel, Idées du mois, Documents de travail, Tableaux de bord, Blogs et, plus récemment, Décryptages) comme orales (podcasts), IDEA souhaite contribuer au débat socio-économique avec des analyses de qualité qui mettent en avant des pistes d'action audacieuses.



1

AVIS ANNUEL



5

DÉCRYPTAGES



2

IDÉES DU MOIS



3

BLOGS



2

DOCUMENTS
DE TRAVAIL



3

PODCASTS

Petit pays ouvert, le Luxembourg est un « gagnant » de la mondialisation qui a su - grâce notamment à un système de protection sociale étendu et une fiscalité attractive (pour les entreprises) et progressive (sur les revenus) - se protéger sans protectionnisme et faire en sorte que les gains tirés de son intégration commerciale soient partagés par le plus grand nombre. Par conséquent, les tensions commerciales en cours et le Brexit, qui concerne son traditionnel allié objectif au sein de l'UE, sont d'importantes sources d'inquiétudes.

Après un tour d'horizon de la conjoncture internationale, le document revient sur les performances économiques du Luxembourg et les défis que représentent pour son expansion les tensions commerciales, le Brexit, et les tendances internationales en matière de fiscalité des entreprises.

Enfin, la seconde partie de cet Avis est consacrée à l'analyse des résultats d'un consensus économique inédit. En effet, si l'analyse conjoncturelle soulève parfois plus de questionnements qu'elle n'en adresse, émettre des conjectures peut alors permettre d'apprécier certaines incertitudes. Le consensus économique d'IDEA, en agrégeant l'avis d'une cinquantaine de personnalités du Luxembourg, apporte ainsi des éléments de réponse sur les principales sources d'évolution de la conjoncture, les contours possibles de la prochaine crise, le scénario macroéconomique privilégié au Luxembourg pour les années 2019 et suivantes, les défis politico-économiques et les réponses que le « nouveau » gouvernement luxembourgeois pourrait y apporter.



IDÉE DU MOIS N°23

MAI 2019

« LES BÉNÉFICES ÉCONOMIQUES DE L'INTÉGRATION EUROPÉENNE AU LUXEMBOURG. ODE À LA JOIE ? »

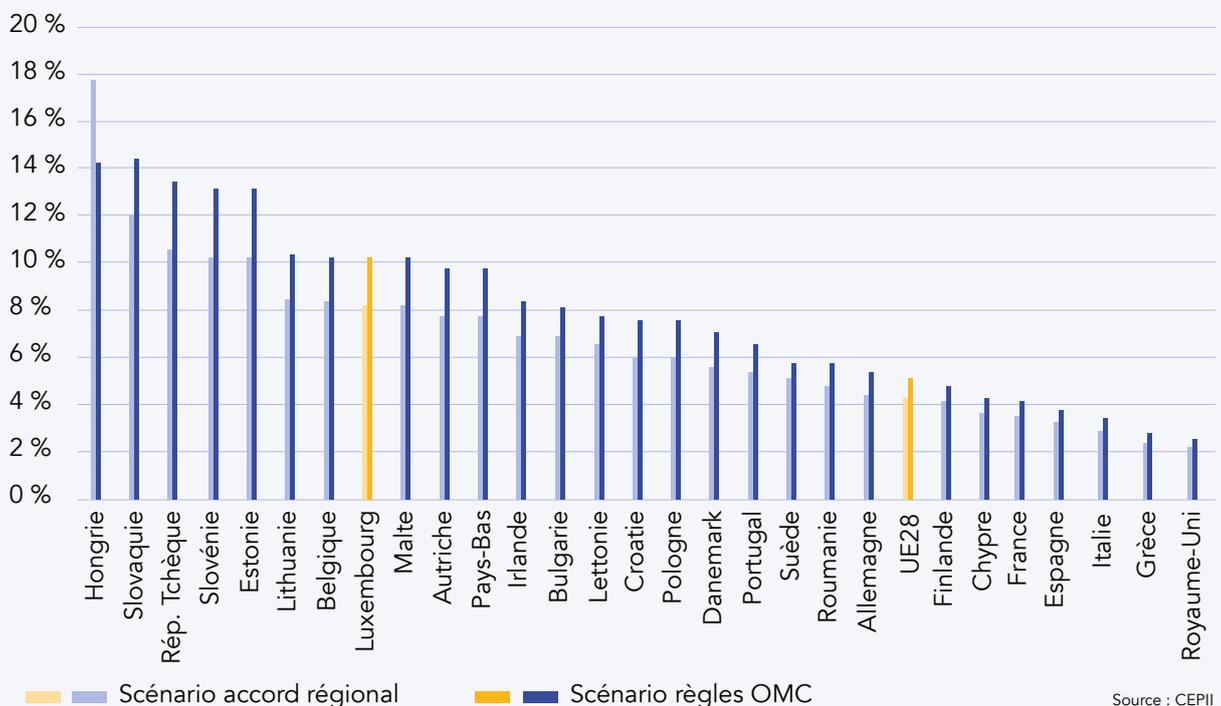
par Muriel Bouchet et Vincent Hein

Il ressort de la littérature économique que le Grand-Duché a été l'un des principaux bénéficiaires de la mise en place progressive des grands principes du Marché unique, à savoir les quatre libertés de circulation (biens, services, personnes et capitaux), au même titre que d'autres « petites » économies ouvertes (Belgique, Pays-Bas, Irlande), de même que la plupart des pays d'Europe centrale et orientale.

Il est communément admis que la construction européenne a eu une influence positive sur la trajectoire de développement du Luxembourg. Ce processus a en effet coïncidé avec une expansion quasi miraculeuse du Grand-Duché qui, à la sortie des « Trente Glorieuses » (1945-1975), s'est épanoui dans les « Vingt Splendides » (1980-2007) et n'a depuis lors pas connu de mutation douloureuse de son modèle socio-économique. La construction européenne et l'expansion économique luxembourgeoise sont-elles les deux faces d'une même médaille ?

Deux aspects de l'intégration sont traités plus en détail dans l'Idée du mois : l'évolution des échanges de biens du Luxembourg au gré des élargissements (liberté de circulation des biens) et les bénéfices qu'il a pu tirer de l'intégration financière au sein de la zone euro (liberté de circulation des services et des capitaux).

Gains économiques liés à l'intégration européenne (en % du PIB) en comparaison à deux scénarios



Source : CEPII

IDÉE DU MOIS N°24

SEPTEMBRE 2019

« RESPONSABILITÉ SOCIALE DES ENTREPRISES : RECOMMANDATIONS, ACTION ! »

par Sarah Mellouet

« Pour opérer le changement de paradigme souhaité par le Gouvernement dans le domaine des transports, la participation des entreprises est indispensable ».

La responsabilité sociale des entreprises reflète « la contribution des entreprises au développement durable » entendu comme « le développement qui répond aux besoins présents sans compromettre la capacité des générations futures à répondre à leurs propres besoins » (Rapport Brundtland, 1987). Multidimensionnelles, les démarches qui s'y rapportent peuvent être catégorisées en 3 piliers : économique, social et environnemental.

Dans l'Idée du mois n°22, nous avons esquissé un portrait non exhaustif de la RSE au Luxembourg et apprécié son niveau de maturité en analysant, notamment, les entreprises labellisées par l'INDR et les membres du réseau IMS. En s'appuyant sur les points d'amélioration qui sont ressortis de ces analyses, cette publication met en avant 10 recommandations jugées prioritaires, ciblées par pilier, qui impliqueraient les entreprises à leur initiative, sur incitation des pouvoirs publics et/ou mobilisation des partenaires sociaux.

Renforcer la coopération entre les entreprises, de taille et de secteurs divers, au cœur d'un écosystème stimulant et cohérent ; favoriser la « diversité augmentée » sur le marché du travail (genre, handicap, âge) et promouvoir la mobilité (plus douce) sont au cœur de la réflexion.

Mesures pouvant entrer dans un Plan de mobilité

 VÉLOS ET PIÉTONS	 TRANSPORTS EN COMMUN	 AUTOMOBILES	 ORGANISATION DU TRAVAIL
Stationnement sécurisé Kit vélo Chargeurs pour vélos électriques Stations de réparation Douches Indemnité kilométrique vélo Achat d'une flotte Déductibilité attractive des frais engendrés pour les entreprises Cartes d'abonnement au système de vélos en libre-service Accès facilité aux piétons	Adaptation des dessertes et de la fréquence avec les opérateurs Participation financière aux abonnements Navette d'entreprise Mise à disposition de tickets de transports en commun Information sur les transports publics pour accéder au lieu Budget « mobilité » plutôt que budget « voiture »	Service d'autopartage Partage d'une flotte de véhicules avec d'autres entreprises Développement d'un service de covoiturage en interne ou avec d'autres entreprises Places réservées aux covoitureurs Service de dépannage en cas d'indisponibilité Chèque covoiturage Co-leasing automobile (« carlocataire »), en coopération avec d'autres acteurs du bassin d'implantation	Télétravail Flexoffice Tiers lieu Garantie du retour à domicile en cas de circonstances exceptionnelles (chèque-taxi, voitures de service ...)

DOCUMENT DE TRAVAIL N°12

JUIN 2019

VIVRE ÂGÉ, VIV(R)E LE VIAGER !

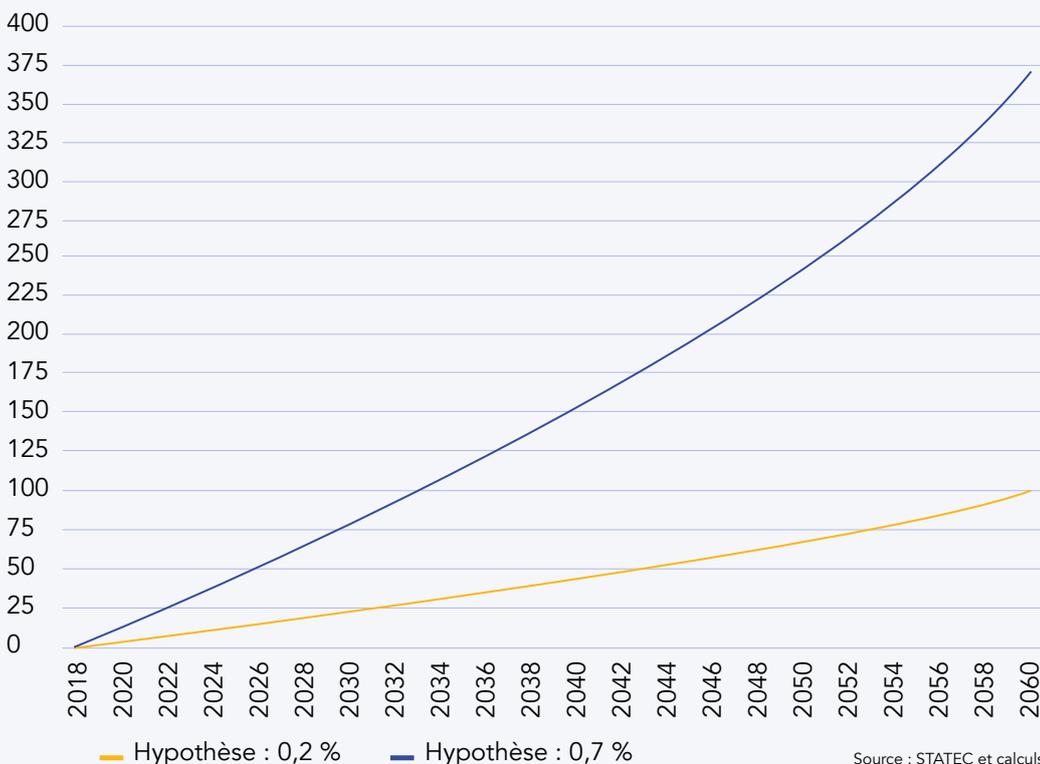
par Thomas Valici

Le viager a souvent mauvaise presse. Pouvant être considéré comme tabou, car l'acheteur pourrait être soupçonné de parier sur le décès du vendeur au nom de la rationalité économique, il n'en demeure pas moins que cet instrument financier si particulier apporterait des réponses à de nombreux défis auxquels la société luxembourgeoise est confrontée.

Vieillesse de la population, soutenabilité du système de retraite, progression du taux de risque de pauvreté, hausse des prix des logements et difficultés d'accès à la propriété pour certaines catégories sociales, accroissement de l'endettement des ménages, la liste est longue. Pourtant, le Luxembourg ne fait pas figure d'exception. De nombreux pays dits matures rencontrent déjà ces maux économiques et sociétaux, et certains d'entre eux font un usage plus soutenu du viager pour contribuer à remédier à ces problèmes. Avec plus ou moins 0,2% de ventes de logements en viager au Luxembourg par rapport au nombre total de ventes enregistrées en 2017, contre 0,7% en Belgique et en France -la population luxembourgeoise semble peu encline à recourir au viager.

Comment se fait-il que la formule du viager soit plus développée en France et en Belgique qu'au Luxembourg ? Quels sont les différents types de viager et quels sont leurs avantages, inconvénients et les principaux risques associés ?

Projection des ventes annuelles en viager immobilier au Luxembourg selon 2 scénarios (actuel et celui reproduisant le cas de la France et Belgique) de 2018 à 2060



Source : STATEC et calculs de l'auteur

NOVEMBRE 2019

« LE CODÉVELOPPEMENT DANS L'AIRE MÉTROPOLITAINE TRANSFRONTALIÈRE DU LUXEMBOURG. VERS UN MODÈLE PLUS SOUTENABLE ? »

par Vincent Hein

Depuis la naissance de la « Grande Région » en tant qu'espace de coopération institutionnalisé en 1995, le Grand-Duché s'est indiscutablement positionné comme le principal centre de gravité économique et démographique de cette « petite Europe ». Sa dynamique aussi spectaculaire qu'unique n'est pas sans susciter le débat sur les limites et les vulnérabilités du modèle de développement luxembourgeois, dont la dimension territoriale transfrontalière est un élément indissociable.

Ce Document de travail a pour objectif d'alimenter le débat sur la politique de coopération transfrontalière entre le Luxembourg et les régions voisines en abordant la définition d'une politique de codéveloppement au sein de l'aire métropolitaine transfrontalière du Luxembourg, un territoire plus restreint que celui de la Grande Région, mais qui dépasse les frontières nationales du Grand-Duché.

La mise en œuvre d'une logique de codéveloppement pourrait contribuer à renforcer le caractère « gagnant-gagnant » de l'intégration transfrontalière qui, en l'état actuel des choses, ne conduit pas toujours « naturellement » à un tel schéma.

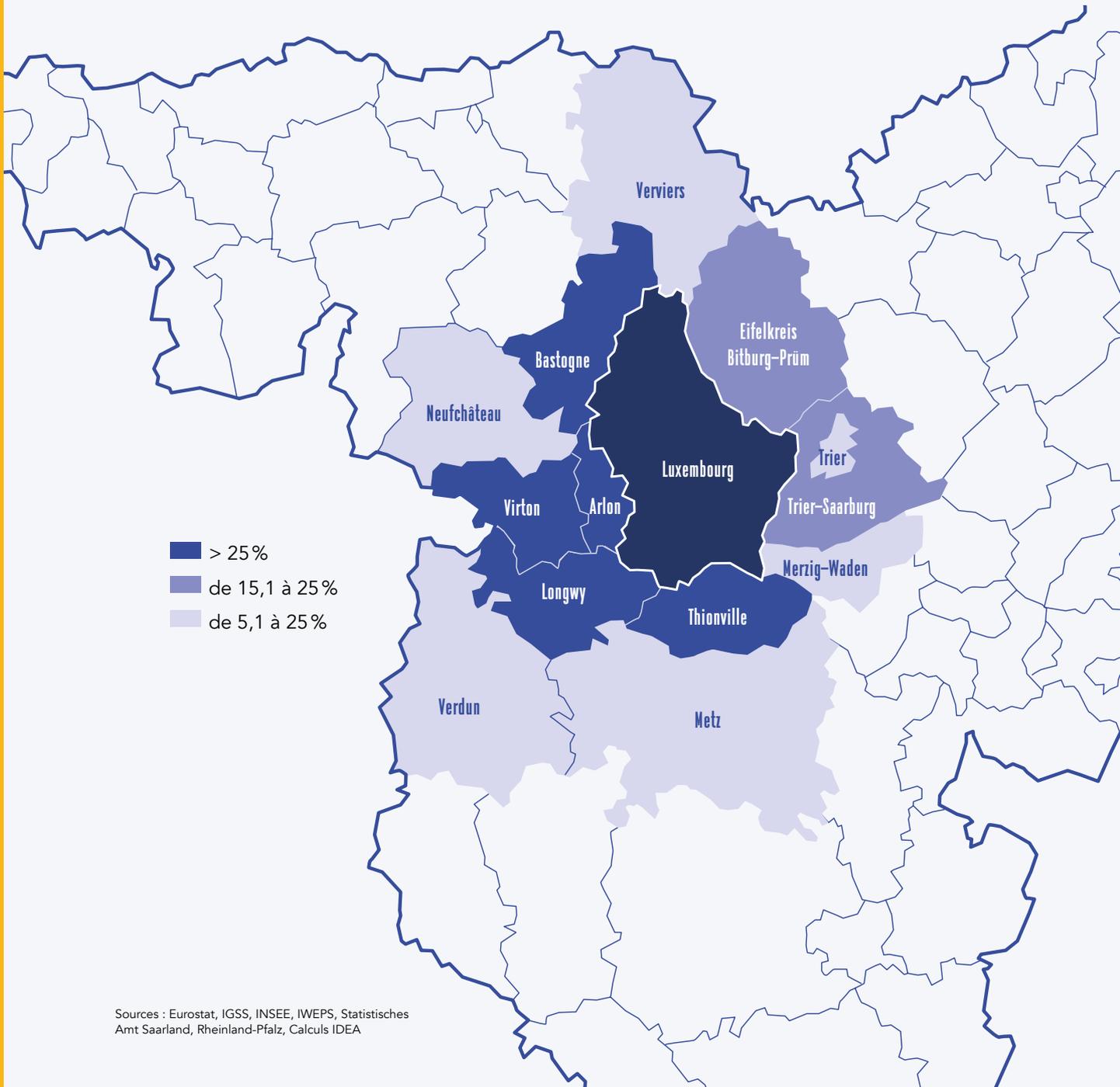
Ainsi, il pourrait viser quatre objectifs partagés par le Luxembourg et ses voisins :

- **Favoriser l'émergence « d'effets de masse critique »** par la mise en commun et la mise en réseau de moyens (humains, financiers, projets, etc.) afin de rendre plus compétitive et attractive l'aire métropolitaine transfrontalière du Luxembourg.
- **Susciter une dynamique de convergence socio-économique** entre les territoires (ou du moins atténuer la divergence constatée) pour limiter les vulnérabilités associées à la polarisation excessive des activités, notamment en faisant émerger des pôles « secondaires » dans la région transfrontalière.
- **Mettre en place de nouveaux mécanismes** permettant d'inciter tous les acteurs à investir davantage dans les territoires frontaliers.
- **Contribuer au renforcement de la politique de cohésion territoriale de l'UE** et à l'image du territoire en testant des dispositifs transfrontaliers pilotes. ►

18 projets de coopération sont mis en avant.

- ▶ 18 projets de coopération sont mis en avant. Ils pourraient être envisagés dans le cadre de la définition d'une politique de codéveloppement, autour de 5 grands thèmes :
 - continuer à lever les freins à la mobilité,
 - tendre vers une logique de « coopération » en matière de développement économique,
 - renforcer l'intégration de l'offre de formation dans un contexte de « guerre des talents »,
 - mettre en œuvre une coopération « de proximité » pour renforcer la cohésion et l'attractivité de l'aire métropolitaine et, enfin,
 - expérimenter des solutions nouvelles en matière de gouvernance et de financement.

Part des frontaliers du Luxembourg dans la population active occupée (15-64 ans) selon le lieu de résidence en 2015



Sources : Eurostat, IGSS, INSEE, IWEPS, Statistisches Amt Saarland, Rheinland-Pfalz, Calculs IDEA

JUIN 2019

« LOGEMENT AU LUXEMBOURG : LE PIRE SERAIT-IL À VENIR ? »

par Edouard Ruben

Au regard des facteurs d'augmentation des prix immobiliers au Luxembourg, il est à craindre que la capacité réelle des pouvoirs publics à pouvoir influencer sur la dynamique des prix soit modeste.

Depuis 2011, il était communément admis - et souvent répété - qu'il « fallait » construire 6.500 logements par an au Luxembourg, à l'exception de quelques rares voix qui nuançaient cette analyse en rappelant qu'il y avait une différence entre « besoin/demande potentielle » en logements et nombre de logements à construire.

Une récente étude du STATEC permet aujourd'hui d'affirmer que le parc de logements du Luxembourg était surdimensionné durant des décennies et que, grâce à cela, la population a pu être logée depuis 2010 alors que l'on construisait moins que les 6.500 logements projetés. Cela implique néanmoins que le stock de logements excédentaires s'est réduit, et que - toute chose égale par ailleurs - le flux de logements neufs devrait progressivement coïncider avec la croissance du nombre de nouveaux ménages.

Concrètement, il risque d'être bientôt nécessaire de construire jusqu'à deux fois plus de logements par an que ce qui est produit actuellement. Mais en l'état actuel des connaissances et compte tenu d'une certaine rigidité « naturelle » de l'offre, cela ressemble davantage à un objectif inatteignable qu'à une prévision crédible.

Nombre de logements pour 1.000 habitants en 2015



Source : OCDE

**DÉCRYPTAGE
N°2**

JUILLET 2019

**« SECTEUR FINANCIER,
QUEL IMPACT SUR L'EMPLOI ? »**

par Muriel Bouchet

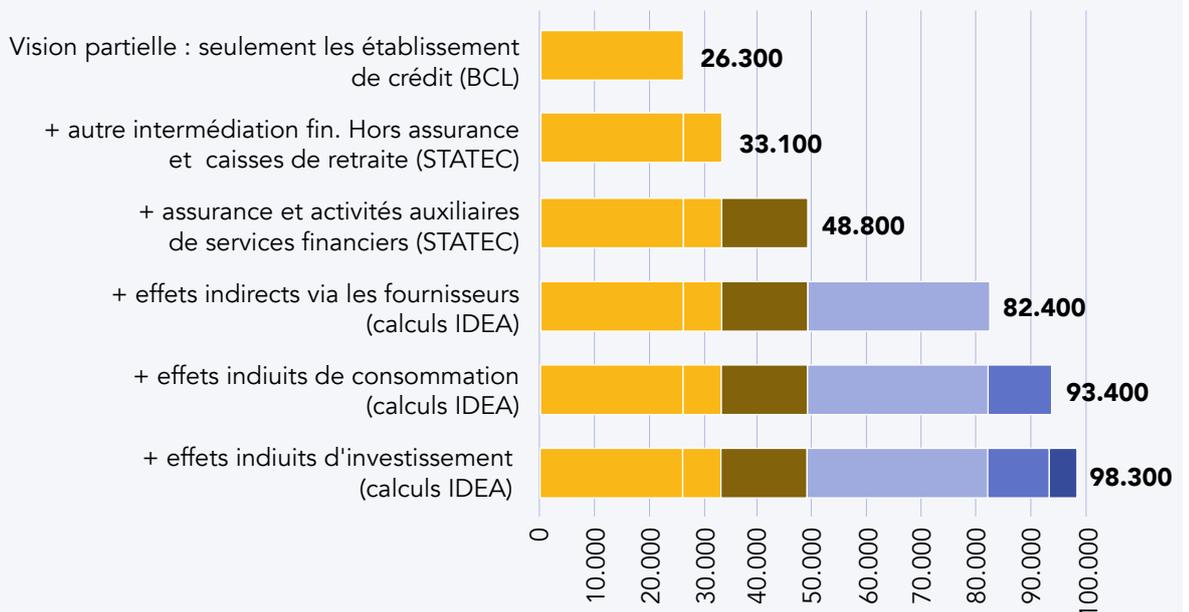
Que se passerait-il si le secteur financier disparaissait ? ». La réponse est qu'en tirant sur un fil du « pull financier », on induirait de proche en proche – via les impacts indirects et induits – un véritable détricotage aboutissant à la disparition de près d'un emploi sur 4 ...

Secteur financier, combien de divisions ? Diverses mesures de l'emploi dans ce secteur circulent, mais elles sont rarement mises en perspective.

Ce blog décryptage prétend pallier cette lacune, en présentant diverses façons d'appréhender l'emploi associé.

Les estimations, toutes correctes mais présentant chacune une facette différente d'une réalité pour le moins multiforme, vont de 26.000 à près de 100.000 postes. Ce dernier chiffre, qui seul restitue la véritable envergure de la Place financière, intègre une estimation par IDEA de ses effets d'entraînement sur les autres branches de l'économie, opérant via les différents fournisseurs successifs et par le biais des revenus et investissements émanant de la Place.

L'escalier de l'emploi financier (direct, indirect et induit, 2018)



AOÛT 2019

« COW-BOY VERSUS SHAOLIN »

par Michel-Edouard Ruben

La politique protectionniste américaine n'a certes pas permis de redresser la balance commerciale des Etats-Unis mais elle a quand même été à l'avant-garde de nombreux changements dans les relations entre les pays développés et la Chine.

Dès son élection, Donald Trump déclarait que réduire le déficit commercial des Etats-Unis était un élément central de sa promesse de « rendre sa grandeur à l'Amérique ».

Depuis, il mène une guerre commerciale frontale dirigée principalement contre la Chine qui est à l'origine de près de 50% du déficit commercial américain. Mais il apparaît désormais clairement que la politique protectionniste de l'administration Trump cherche avant tout à empêcher que la Chine ne vienne concurrencer l'hégémonie économico-technologique des Etats-Unis.

Si les tensions commerciales et technologiques sino-américaines n'ont pas eu pour le moment d'impacts négatifs significatifs sur la croissance de l'économie mondiale, elles génèrent toutefois un niveau élevé d'incertitudes et font craindre l'émergence d'un système économique où les relations entre pays seraient davantage régies par les rapports de force que par des règles.

Dans cet environnement incertain, il existe – hélas - un risque de voir le marché unique se résumer dans les domaines technologiques à un simple lieu de rencontre entre consommateurs européens et entreprises américaines et chinoises.

Cela oblige de facto l'UE à « affirmer » sa puissance économique, industrielle, et réglementaire.

DÉCRYPTAGE N°4

SEPTEMBRE 2019

« TAUX D'INTÉRÊT NÉGATIFS : CONTRADICTIONS ET RÉPERCUSSIONS »

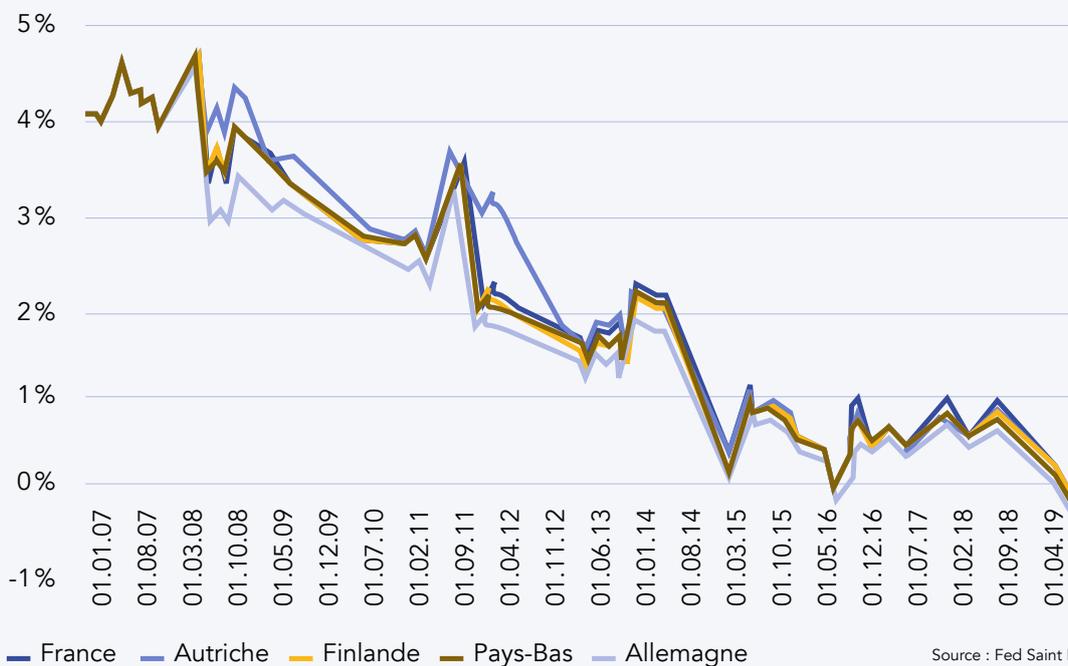
par Thomas Valici

Cette avalanche de taux d'intérêt négatifs pourrait signaler une période de surchauffe ou de bulle sur les marchés, notamment obligataires. Cela étant, il est curieux d'observer que l'inflation ne repart (toujours) pas dans la zone euro alors même que les économies affichent des niveaux supérieurs à leur potentiel de croissance et des plus bas records de leur taux de chômage.

Le 18 juin 2019, l'Autriche, la France et la Finlande ont emprunté à un taux d'intérêt négatif sur leurs taux obligataires à 10 ans. Deux semaines plus tard, c'était au tour de la Belgique, puis de la Slovaquie, l'Irlande, la Suède et la Slovénie. Le Danemark, les Pays-Bas, la Suisse, le Luxembourg et l'Allemagne les avaient précédés.

Pourquoi les taux d'intérêt sont-ils si bas et quelles sont les contradictions et répercussions que nous pouvons déjà observer sur les marchés financiers ?

Historique des taux long terme (obligations souveraines à 10 ans) en Europe de janvier 2007 à septembre 2019



Source : Fed Saint Louis

OCTOBRE 2019

« MOBILITÉ DURABLE : CONVERTIR 73.000 SALARIÉS « AUTOSOLISTES » AVANT 2025 ? »

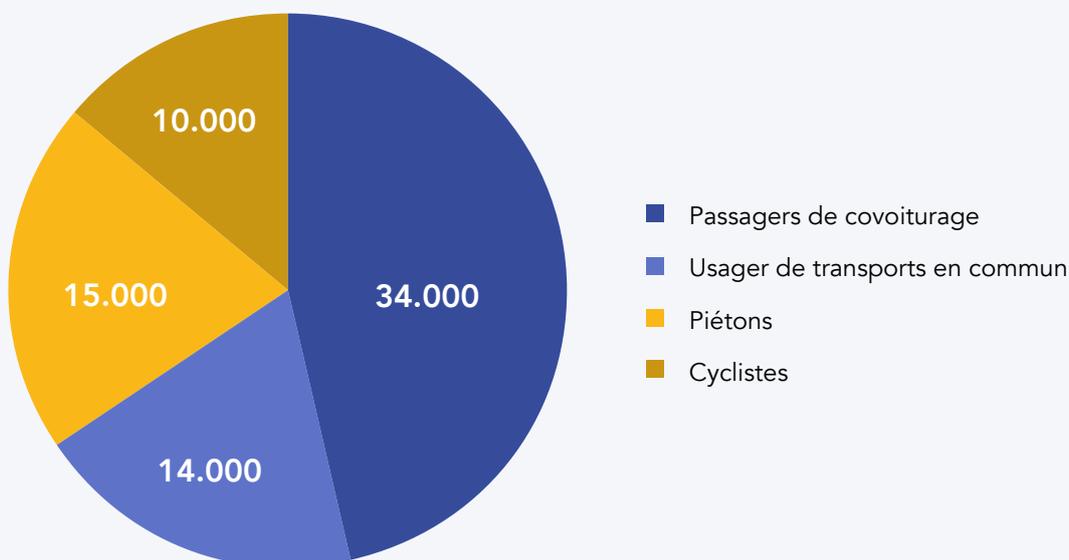
par Vincent Hein

Concrètement, si, par hypothèse, le nombre de salariés augmentait de 20%, en comparaison à un scénario dans lequel les nouveaux salariés de 2025 se comporteraient de la même manière que les salariés de 2017, la stratégie MODU reviendrait d'ici 2025 à réduire de 73.000 le nombre d'autosolistes

La situation en matière de mobilité au Luxembourg, proche de la thrombose, a appelé en 2018 l'élaboration d'une stratégie pour une mobilité durable (MODU 2.0) par le gouvernement. Cette dernière s'est fixée des objectifs (très) ambitieux, sur un horizon temporel de surcroît très court (2025). À situation exceptionnelle, mesures exceptionnelles ?

Si la mise en place d'une offre attractive de « mobilité en tant que service » contribuera à la réussite de la stratégie, de nouveaux mécanismes incitatifs visant à susciter de vrais changements de comportement pourraient être étudiés dans le but de renforcer l'efficacité de la politique de mobilité du gouvernement.

Conversion attendue de 73.000 autosolistes pour 2025 en ...



LES 3 BLOGS LES PLUS LUS EN 2019

BLOG N°1

COMBIEN Y-A-T-IL (VRAIMENT) DE TRAVAILLEURS FRONTALIERS AU LUXEMBOURG ?

par Vincent Hein

Les chiffres couramment utilisés (et commentés) pour quantifier le phénomène frontalier gagneraient être affinés, pour deux raisons. Les salariés du Luxembourg déclarant résider à l'étranger n'enregistrent pas tous une résidence dans la Grande Région (ils sont 7.400 dans ce cas).

La deuxième est que certains salariés « frontaliers », bien qu'affiliés à la sécurité sociale du pays, peuvent être détachés en dehors du Luxembourg (plus de 8.000 personnes).

Nombre de salariés du Luxembourg non-résidents au 31/03/2018

	 ALLEMAGNE	 BELGIQUE	 FRANCE	 TOTAL
Grande Région (non-détachés)	42.420	42.760	91.580	176.760
Grande Région (détachés)	1.470	2.350	2.930	6.750
Autres régions (non-détachés)	1.860	1.770	2.460	6.090
Autres régions (détachés)	380	350	600	1.330
Non déterminé	670	20	680	1.370
TOTAL	46.800	47.250	98.250	192.300

Données IGSS

LES 3 BLOGS LES PLUS LUS EN 2019

BLOG N°2

J'AI FAILLI, J'AI RATÉ J'AI ÉCHOUÉ : LE-SURENDETTEMENT AU LUXEMBOURG

par Sarah Mellouet

Cela pourrait paraître curieux d'aborder la problématique du surendettement dans un pays avec « l'un des plus hauts PIB par habitant de la planète » et pourtant ...

Au Luxembourg, les ménages sont particulièrement endettés, en proportion comme en valeur. Ainsi, plus de la moitié des foyers y ont des dettes. Les crédits immobiliers couvrent 80% de la valeur de l'ensemble des dettes et les $\frac{3}{4}$ du stock de ces crédits sont à taux variable.

Par ailleurs, la dette moyenne, en croissance au fil des années, est de près de 100.000 euros soit plus d'1 année et demi de revenu total moyen pour un ménage (STATEC, 2014). Mais être endetté ne veut pas dire être surendetté ...

Arriérés de paiement en 2017 en fonction du type de ménages, en %



Source : Eurostat

BLOG N°3

HANDICAP ET ENTREPRISES : UN BILAN EMPLOI EN DEMI-TEINTE

par Sarah Mellouet

Qui dit « diversité » dit d'emblée « égalité des genres ». Le réflexe semble moins vif avec l'« intégration des personnes en situation de handicap » et pourtant les chiffres de l'emploi parlent d'eux-mêmes ...

Au Luxembourg, près de 9.200 personnes étaient salariées handicapées en âge de travailler en 2016. Parmi elles, on dénombrait près de 1.800 salariés handicapés demandeurs d'emploi résidents qui représentaient quelque 10% des personnes inscrites à l'Agence pour le développement de l'emploi (ADEM).

De plus, 3.400 salariés handicapés étaient en poste en 2016 dont 60% dans les ateliers protégés ou le secteur public. Or une application scrupuleuse du Code du Travail aboutirait à une situation bien différente. Car les entreprises sont tenues d'employer un nombre de salariés handicapés défini en fonction de leur taille ...

LA PRESSE

IDEA entretient d'excellentes relations avec la presse, comme en témoignent les multiples couvertures et collaborations récurrentes. Il s'agit d'un canal de diffusion privilégié qui permet d'améliorer la pénétration de nos analyses et recommandations ainsi l'accessibilité de certaines contributions plus scientifiques.

DÉJEUNER PRESSE LE 18 SEPTEMBRE



Plus de 135 articles de presse
(+ d'1 jour ouvrable sur 2)

NOTRE SÉLECTION D'ARTICLES



LETZEBUERGER JOURNAL

Retraite de luxe

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier

19/09/2019

EST-ELLE KURZAWA

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019

19/09/2019



Robert Lohr (à g.) et Jean Olivier (à d.) ont débattu des perspectives de Noël 2019.

Par Robert Lohr, le grand spécialiste de la retraite, et Jean Olivier, le grand spécialiste de l'économie, la Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier de la situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

«Il faut préserver le caractère d'assurance du régime»

La situation des pensions est-elle si désespérée? La Fondation IDEA a.s.b.l. a posé la question hier.

Les retombées des étoiles

Journal.lu - 01.05.2019



Le Luxembourg a gagné 8,2% et 10,4% de PIB supplémentaire grâce à l'intégration européenne. Photo: Edipress/Isabella Franz LUXEMBOURG CATHERINE KURZAWA

L'intégration européenne, c'est bon pour l'économie, dit la Fondation IDEA a.s.b.l.

A trois semaines des élections européennes, la Fondation IDEA a.s.b.l. a dévoilé mardi les premiers résultats d'une étude dédiée à l'impact économique de l'intégration dans l'UE. Concrètement, le Grand-Duché aurait gagné entre 8,2% et 10,4% de PIB supplémentaire grâce à sa présence dans l'Union. Ce gain est d'autant plus intéressant qu'il n'est que de 4,4% à 5,5% pour la moyenne européenne.

Cet écart s'explique par de nombreux facteurs. «Les petits Etats membres et les nouveaux Etats membres semblent être les principaux bénéficiaires de l'intégration économique», pointe Vincent Heim, économiste au sein du laboratoire d'idées de la Chambre de Commerce. Avec un fort degré d'ouverture au commerce international, une part substantielle des échanges intra-européens, une proximité géographique et linguistique et avec des économies, un besoin prononcé en main d'œuvre, des besoins en débouchés commerciaux et la nécessité de trouver des ressources à l'extérieur, le Luxembourg présentait dès le départ le profil idéal pour dégager un impact positif de sa présence dans l'UE.

© www.fondation-idea.lu

Au carrefour de la décennie

Reflets sur les faits marquants de 2019 et les perspectives à venir pour l'équipe d'IDEA



Un marché de travail en surperformance Les investissements publics croissent Le marché de l'immobilier se réchauffe Les marchés des capitaux, une route à explorer

2019, une année sportive

PAPERJAM

et la Fédération des industriels luxembourgeois (Fedi), en coopération avec PwC, la Fondation Idea proposait un workshop sur ce thème. Résumé en une question aussi intrigante que brûlante: peut-on protéger sans protectionnisme

«PLUS QU'UNE DEMANDE DE PROTECTION, IL Y A JE CROIS SURTOUT UNE DEMANDE DE RÉGULATION.»

Jézabel Couppuy-Soubeyran, économiste, Professeur à la Paris School of Economic

«Au-delà du fait de la protection ou du protectionnisme, il faut surtout se demander pourquoi la demande existe. Il ne faut pas confondre protection et repli sur soi. La mondialisation fait des gagnants et des perdants et on peut se protéger sans se replier. Mais pour cela il faut organiser le partage des gains. Plutôt qu'une demande de protection je crois qu'il y a une demande de régulation, pas seulement au niveau des échanges commerciaux, mais aussi de produits financiers», indique d'entrée Jézabel Couppuy-Soubeyran, professeure à la Paris School of Economics et maître de conférence à Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

Mauvais prétexte pour défendre l'emploi

Pour Pauline Bourgeois, chercheuse au Liser, «le protectionnisme est souvent une excuse pour défendre les emplois. Mais on se trompe alors d'outil. Pour protéger un travailleur, il faut se concentrer sur l'individu, proposer une flexibilité dans le marché du travail, faire évoluer les contrats.»

4/19/2019 POLITIQUE & INSTITUTIONS - EUROPE Le ralentissement de l'Allemagne devrait être passé par...

«Le ralentissement de l'Allemagne devrait être passé par»

Écrit par Joanna Schimzler Publié à 15:18



Selon Michel-Eduard Ruben, économiste à la Fondation Idea, «le ralentissement allemand aurait un impact sur le Luxembourg s'il perdurait.» (Photo: Maxon Moderne/Archives)

L'Allemagne devrait connaître, en 2019, une croissance à 0,5%, alors que le gouvernement Merkel avait dans un premier temps tablé sur 1%. Selon Michel-Eduard Ruben, économiste au sein de la Fondation Idea, l'économie allemande devrait rebondir en 2020.

NOUVELLE ÉTUDE

Trois pistes pour une entreprise responsable

Écrit par Fanny Jacques Publié le 19.09.2019 - Édité le 19.09.2019



Aider financièrement les entreprises à engager des seniors, c'est une des recommandations de la Fondation Idea. (Photo: Shutterstock)

La Fondation Idea a présenté, mercredi, une dizaine de recommandations aux entreprises afin de les aider à améliorer leur responsabilité sociale. Mobilité, embauche des seniors ou exemplarité: sélection de trois pistes à suivre.



RTL GROUP



RTL Télé Radio Today.lu 5 minutes.lu Suchen

News Meinung Mobilité Lifestyle Kultur Sport Gaming Fotom Metae Jobs Info

Home Mobilité News Traffic Personnalités Auto-Vente Auto-Électra Auto-Accessoires L'air-Porteur Radar-Kontrollen Guiltage Parking

MOBILITÉ - CONVOITURAGE

250.000 fräi Autosëtzer kommen all Dag an d'Stad gefuer

Vum Pierre Jans (Radio) | Update: 04.12.2019 19:26 | 48 Commentaire(n)

Covoiturage zu Lëtzebuerg

AM MEESCHTE GELIES

1. Welcher Wilson huet den Trage ass hiedeg, Fossingler a Cycliste mussen all Priorität kriegen
2. Wäert Aarbechter a Bräck vun e Mënsch an Vill Traffic fir een lang laenger Bounesweg an d'Stad ze kommen
3. Hygieneassessur vun den CFL. Op wat mussen d'Passagier am öffentlichen Transport oppassen?
4. No 2 Méint Confinement. Caragisten outmen op - Showrooms zanter e Mënsch sees op
5. Theorie a Praxis. Fahrschule zanter e Mënsch erem op

Déi geht aus der Mobilitéstrategie MODU 2.0 vun der Regierung ervir. Mam Covoiturage kéint den Auto awer effikass an d'Mobilitétskette passen.

Bis 2025 missen 73.000 Automobiliten op aner Transportméttelen emsteigen, fir datt d'Regierung hir Ziler areeche kann. Dese Calcul huet d'Fondation IDEA an engem Artikel laenger d'nohalteg

Home News Luxembourg Frontières Monde Opinions On a testé pour vous

LUXEMBOURG-VILLE, ARLON, THIONVILLE.

Dubliez la Grande Région, nous vivons au "Grand Luxembourg"

Auteur: Thomas Toussaint | Actualisé: 13.11.2019 10:59

LES PLUS LUS

1. Luxembourg Allemagne: Les Frontières seront ouvertes dès samedi
2. Officiel: L'Espagne mettra en quarantaine les personnes avant de réintégrer
3. "C'est si profané un mar", "je vais tout perdre"... Nos témoignages après deux mois de confinement
4. Photos: Le Prince Charles et ses parents sont sortis de la maison
5. Coronavirus, le direct: Plus de 300.000 morts dans le monde

QU'IL CACTUS BEAU

Véritable centre économique de la Grande Région, le Luxembourg a acquis une telle importance qu'il a créé autour de lui une nouvelle aïe métropolitaine.

Bienvenue au "Grand Luxembourg". Si vous ne connaissez pas encore cet immense territoire transfrontalier, c'est normal, il n'a rien d'officiel. Ni instances, ni accords de coopération, ni langue

BBC



WORKLIFE Home About us Remote Control Collective Intelligence Beyond the 9-to-5 Worklife 101 More

By Marc Auxenfans | 29th January 2019

From March next year, commuters in the tiny nation will not be charged for trips on its trains, trams and buses. Marc Auxenfans crunches the numbers of such a move.

The Economics of Change

You can drive across Luxembourg in two hours, taking in vineyards by the Moselle river in the east, the winding valleys of the Ardennes in the north and charming villages filled with castles and old farmhouses in the centre.

But you can also spend two hours just commuting to and from work in the capital, Luxembourg City, because traffic congestion is a major issue.

HRONE



EVENTS FORMATIONS HR JOBS ANNUAIRE CONTACT

LUXEMBOURG: 254 NOUVEAUX SALARIÉS ET 155 NOUVEAUX VÉHICULES SUPPLÉMENTAIRES PAR SEMAINE

ARTICLE PRÉCÉDENT: Les entreprises européennes continuent à privilégier la solution.

ARTICLE SUIVANT: Un débat pour les 501 000 euros de mode de réalité qui a été lancé.

Dans sa publication "Mobilité durable: convertir 73.000 salariés autopistes avant 2025?", la fondation IDEA s'intéresse donc aux solutions qui permettraient de réduire la congestion du trafic que connaît le Luxembourg au quotidien. On y apprend notamment que chaque, 254 nouveaux salariés arrivent au Grand-Duché, entraînant la présence de 155 nouveaux véhicules supplémentaires sur nos routes.

On fait souvent le lien entre la saturation des infrastructures de transport et la croissance continue de la main-d'œuvre frontalière. Effectivement, avec une moyenne de 133 frontaliers supplémentaires par semaine depuis cinq ans et une distance domicile-travail d'environ 38 km pour ces derniers, on comprend assez vite à quel point les besoins d'utilisation des infrastructures se sont considérablement renforcés. Dans le même temps, le nombre de salariés résidents a lui aussi connu le même avec 200 nouveaux

«Le Luxembourg va bien»



La Fondation IDEA de Marcus Ruben le président estimer que l'économie luxembourgeoise est à la hauteur de son rôle.

Größtbritannien senkt Wachstumsprognose

Die britische Regierung hat ihre Wachstumsprognose für 2015...

WW streicht 7 000 Stellen

Die Volkswagen-Gruppe hat angekündigt, 7.000 Stellen weltweit zu streichen...

Mad special! am Weltverbraucherstag

Am Weltverbraucherstag werden die Rechte der Konsumenten weltweit gefeiert...

Kopfarbeit



Michel Édouard Ruben, Senior Economist beim „Think Tank“, beschäftigt sich mit der Zukunft von Gesellschaft und Arbeit.

Der Schock der uns ertrugere, ist nicht so sehr der technologische

Die Herausforderung der Zukunft liegt weniger in der Technologie, sondern in der menschlichen Anpassung...

Wem, dem alle reden, sendender demografische Schock

Die demografische Entwicklung in Europa stellt eine große Herausforderung für die Sozialsysteme dar...

Ich habe alle möglichen Wirtschaftswörter mit meinem Aids überbewertet

Ein humorvoller Kommentar über die Komplexität der Wirtschaftswörter...

803 000

Statistik über die Anzahl der Arbeitslosen in der Region...

Un indice très ambitieux



À la Bourse de Luxembourg (LUX2X), a été créé un indice technologique boursier n'est pas pour tout de suite.

Der Schock der uns ertrugere, ist nicht so sehr der technologische

Die Herausforderung der Zukunft liegt weniger in der Technologie, sondern in der menschlichen Anpassung...

Wem, dem alle reden, sendender demografische Schock

Die demografische Entwicklung in Europa stellt eine große Herausforderung für die Sozialsysteme dar...

Ich habe alle möglichen Wirtschaftswörter mit meinem Aids überbewertet

Ein humorvoller Kommentar über die Komplexität der Wirtschaftswörter...

803 000

Statistik über die Anzahl der Arbeitslosen in der Region...

Idea crée le «consensus»

La Fondation Idea a présenté hier son nouvel avis annuel. Elle y passe au crible les événements économiques récents, tout en créant un nouvel outil d'analyse.



Marc Wagner a présenté aujourd'hui le rapport de la Fondation Idea.

Le rapport de la Fondation Idea pour l'année 2014 met en évidence les défis économiques actuels et propose des solutions innovantes.

Le rapport souligne l'importance de la coopération internationale et de la recherche scientifique pour relever les défis du futur.

Le rapport conclut que la confiance et la coopération sont essentielles pour assurer un avenir prospère et durable.

Le rapport est disponible en français et en allemand sur le site de la Fondation Idea.

Advertisement for the new Ford Focus Active Clipper, highlighting its features and price of 19,320€.

Logement : se préparer au million d'habitants

L'ordre des architectes et des ingénieurs-conseils (OIA) a ouvert le débat sur la nécessité de préserver le cadre de vie luxembourgeois qui sera mis à rude épreuve avec l'évolution démographique de venir.



Les participants au séminar du 14.11.2014 ont discuté des défis liés à l'habitat et à l'infrastructure.

Le séminar a permis d'échanger sur les meilleures pratiques et de définir des orientations stratégiques pour faire face à la croissance démographique.

Il est essentiel de développer des solutions innovantes et durables pour garantir la qualité de vie des habitants.

Le rapport de l'OIA met en évidence l'importance de la planification urbaine et de la gestion des ressources.

Advertisement for RSE (Responsible Social Enterprise) solutions, emphasizing their role in social responsibility and future development.

Des autosolistes encore trop nombreux

Le défi de la mobilité de demain comporte plusieurs facettes, dont celle de couvrir. Mais en suivant la croissance démographique de la région, les couvreurs vont devoir être plus nombreux.



Le trafic routier reste un défi majeur pour la région, nécessitant des solutions innovantes.

Le développement de nouvelles infrastructures de transport est essentiel pour réduire la congestion et améliorer la mobilité.

Il est également important de promouvoir des modes de transport alternatifs et durables.

Le rapport de la Fondation Idea souligne l'importance de la planification à long terme pour faire face à ces défis.

Advertisement for Mercedes-Benz, celebrating a record in Germany and highlighting the quality and performance of their vehicles.



Fondation IDEA a.s.b.l.
7, rue Alcide de Gasperi
L-1615 Luxembourg

fondation-idea.lu